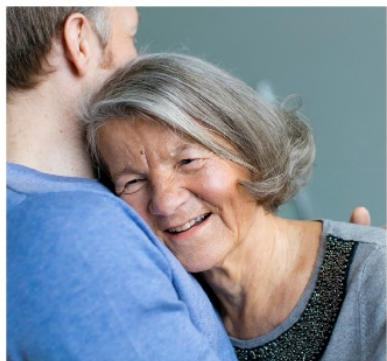


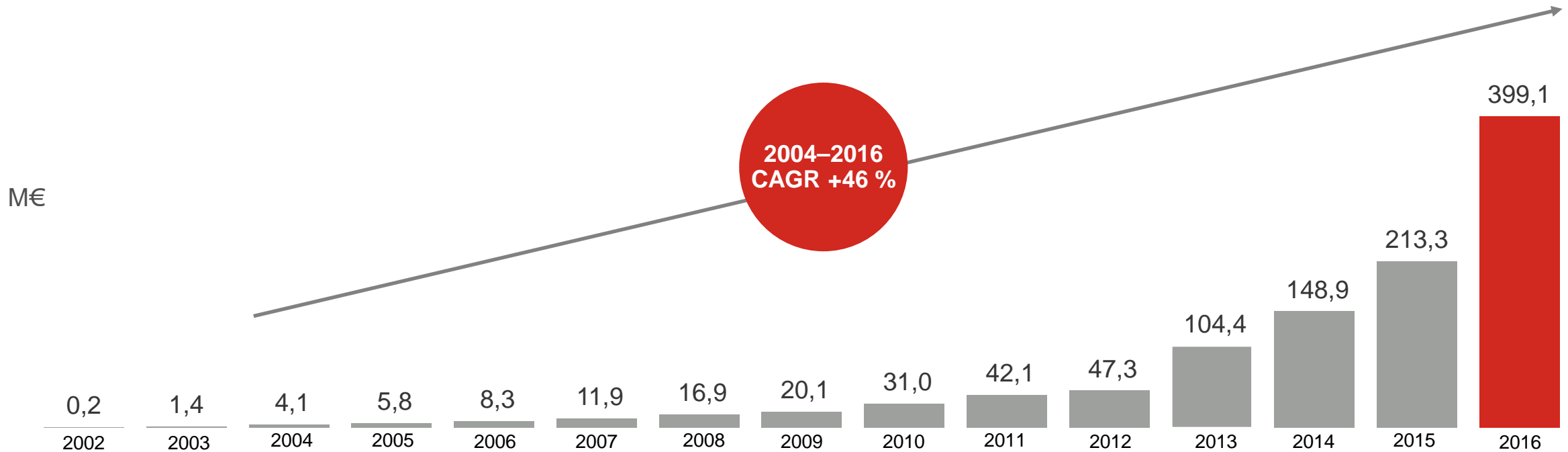
parempaa  
huomista



# Pihlajalinna Q4

Toimitusjohtaja  
Aarne Aktan  
17.2.2017

# Liikevaihto kehittyi odotetusti



*Note: Net sales figures for 2002–2003 based on the net sales figures of present MWW Yhtiö Oy (net sales of the parent company called Pihlajalinna Lääkärit Oy at that time), for 2004–2009 the net sales figures of present MWW Yhtiö Oy (net sales of the Group, in 2004–2005 called Pihlajalinna Lääkärit Oy, and in 2006–2009 called Pihlajalinna Oy), for 2010–2013 the net sales of present Pihlajalinna Terveys Oy (net sales of the Group, called Pihlajalinna Oy at that time), and for 2014, the net sales of Pihlajalinna Oy (the Group's net sales). The figures for 2002–2011 have been prepared according to FAS, and for 2012–2014 according to IFRS. The net sales for 2002 covers 15 months (from 1 October 2001 to 31 December 2002), and the net sales for 2010 covers 13 months (from 1 December 2009 to 31 December 2010). CAGR = Compound Annual Growth Rate. The Company's CAGR between 2004–2016 is calculated as follows:  $CAGR = ((399,0/4,1)^{(1/12)} - 1) \times 100\% = 46\%$ .*

# Q4 Kannattavuus kehittyi odotetusti

103,7

Liikevaihto, milj. e.  
Kasvua 66 %, 41,1 milj. e.

7,1

Käyttökate, milj. e.  
Kasvua 107 %, 3,7 milj. e.

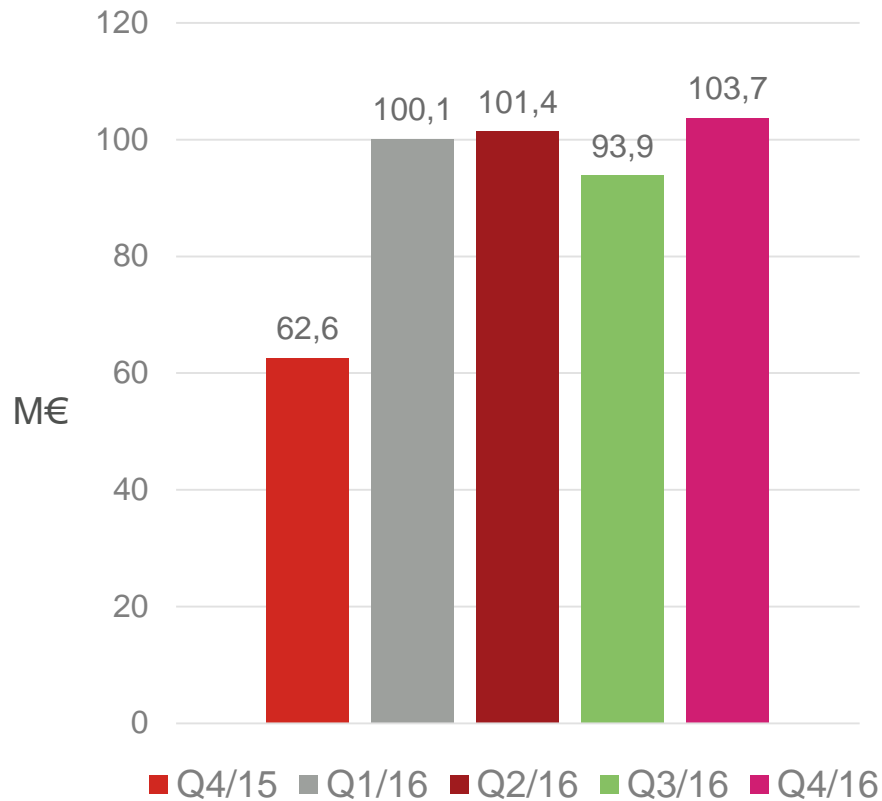
3,9

Liikevoitto, milj. e.  
Liikevoittomarginaali 3,7 %

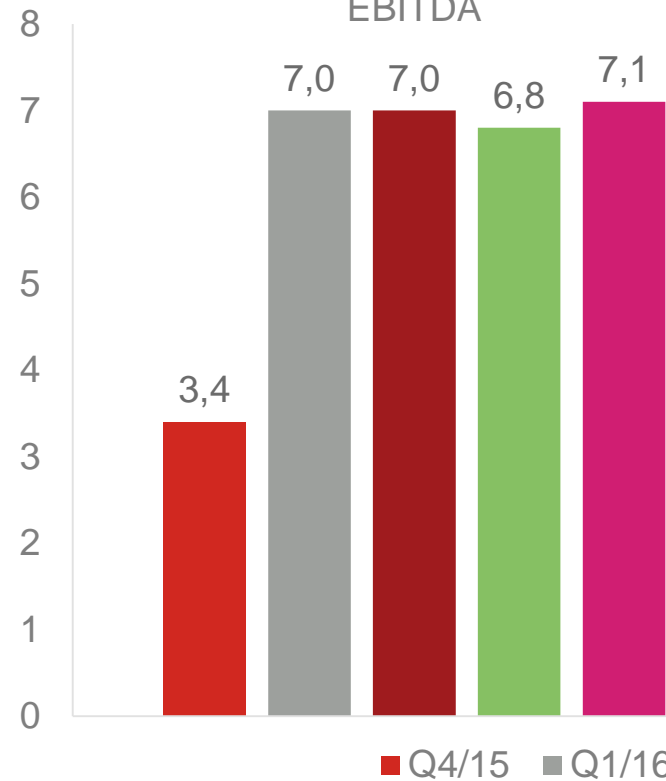
- Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistukset sekä Koskiklinikan ja ITE Joensuun hankinnat
- Orgaanisen kasvun osuus 15,0 M€ (63 %) ja yritysjärjestelyiden osuus 26,1 M€ (37 %)
- Kannattavuuden parantumiseen vaikuttivat erityisesti Koskiklinikan ja ITE Joensuun hankinnat sekä sote-ulkoistukset

# Konsernin avainluvut 1/2

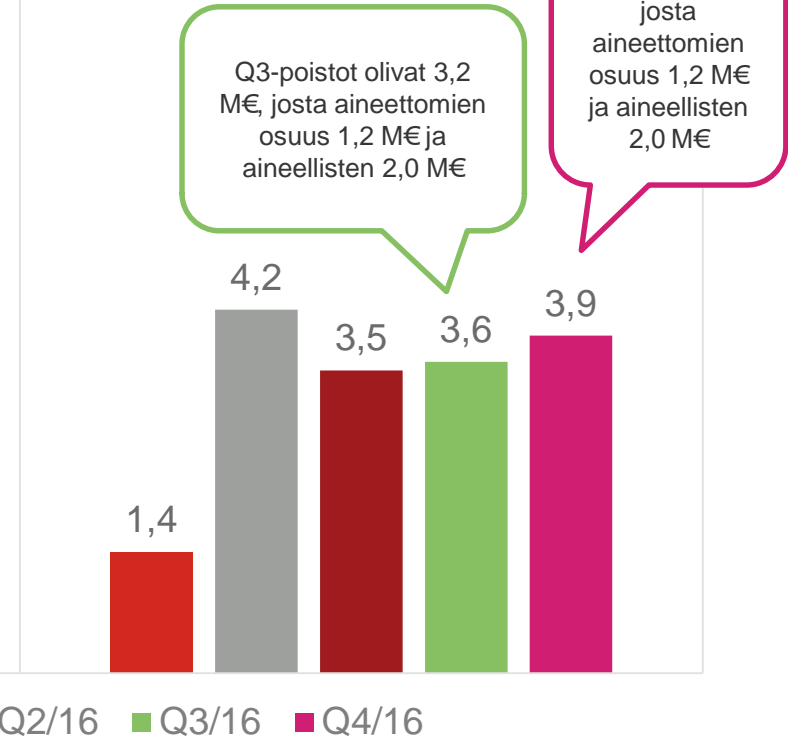
## Liikevaihto



## EBITDA



## EBIT



# Konsernin avainluvut 2/2

	2015	2016
<b>Tuloslaskelma</b>		
Liikevaihto, milj. euroa	213,3	399,1
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	11,6	27,9
<i>Käyttökate %</i>	5,4	7,0
Oikaistu liikevoitto (EBIT), milj. euroa	4,5	16,6
<i>Oikaistu liikevoitto, %</i>	2,1	4,2
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,6	15,1
<i>Liikevoitto %</i>	1,7	3,8
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	1,3	13,7
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>		
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,03	0,39
Oma pääoma per osake, eur	4,47	4,74

	2015	2016
<b>Muut tunnusluvut</b>		
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	3,4	10,8
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	2,3	11,1
Omavaraisuusaste, %	50,5	46,5
Korolliset velat, milj. euroa	38,9	49,7
Korolliset nettovelat, milj. euroa	23,5	22,1
Nettovelka / oikaistu käyttökate 12 kk	1,9	0,8
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	44,6	27,4
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	17,7	32,3
Rahavirta investointien jälkeen	-14,4	6,8
Henkilöstö keskimäärin	2 503	4 379
Henkilöstö kauden lopussa	3 047	4 407

# Konsernin tase

Taseen loppusumma 217,7 miljoonaa euroa

## 2016 vs. 2015:

### Omavaraisuusaste:

46,5 % (50,5 %)

### Gearing:

21,9 (25,2)

### Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen:

0,8x (1,9x)

### Korolliset nettovelat:

22,1 M€ (23,5 M€)

### Käyttämätön fasiliteetti (sis. luotolliset tilit):

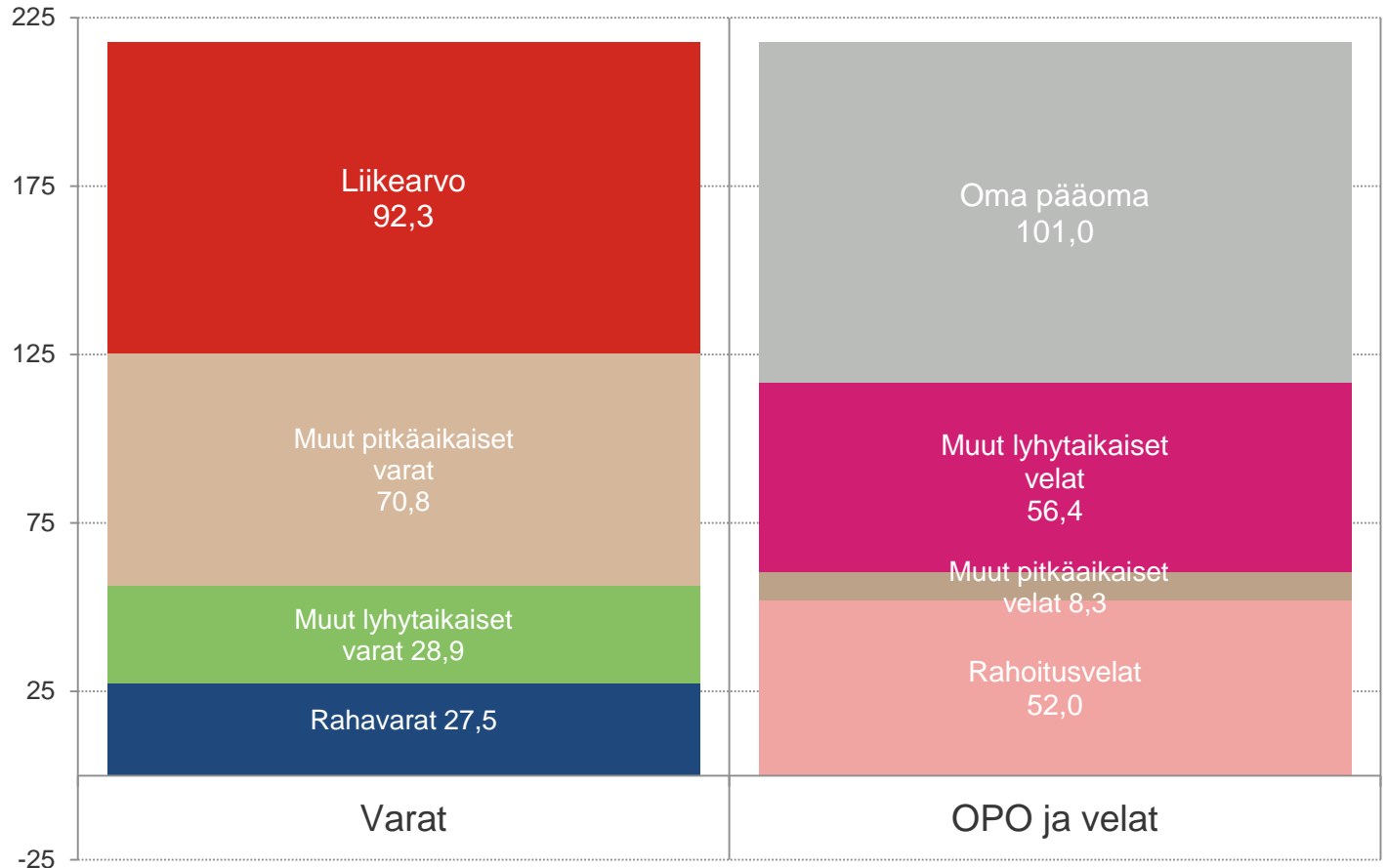
45,2 M€ (58,0 M€)

### Liikearvo taseen loppusummasta:

42 % (41 %)

### Liikearvo omasta pääomasta:

91 % (81 %)



# Liiketoimintasegmentit Q4

## Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido

- Liikevaihto kasvoi 56,8 (32,0) miljoonaan euroon
- Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti julkinen erikoissairaanhoido ja yrityskaupat
- Liikevoitto 1,7 (1,0) miljoonaa euroa – erityisesti Lääkärikeskukset- ja Työterveyshuolto-palvelualueet paransivat kannattavuuttaan

## Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut

- Liikevaihto kasvoi 49,1 (31,4) miljoonaan euroon
- Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistukset
- Liikevoitto 2,5 (0,7) miljoonaa euroa – kannattavuus parani etenkin Mänttä-Vilppulan, Parkanon ja Kuusiokuntien sote-ulkoistusten ansiosta

# Liiketoimintasegmenttien avainluvut Q4

## L & E

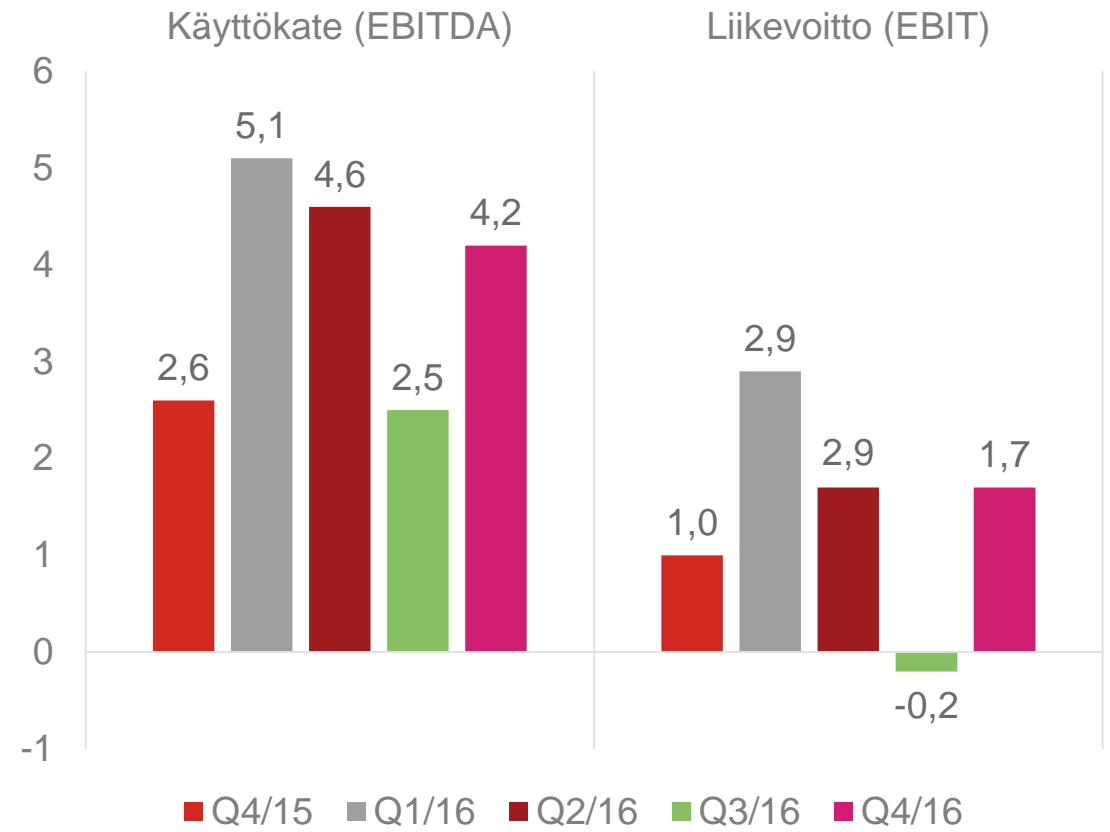
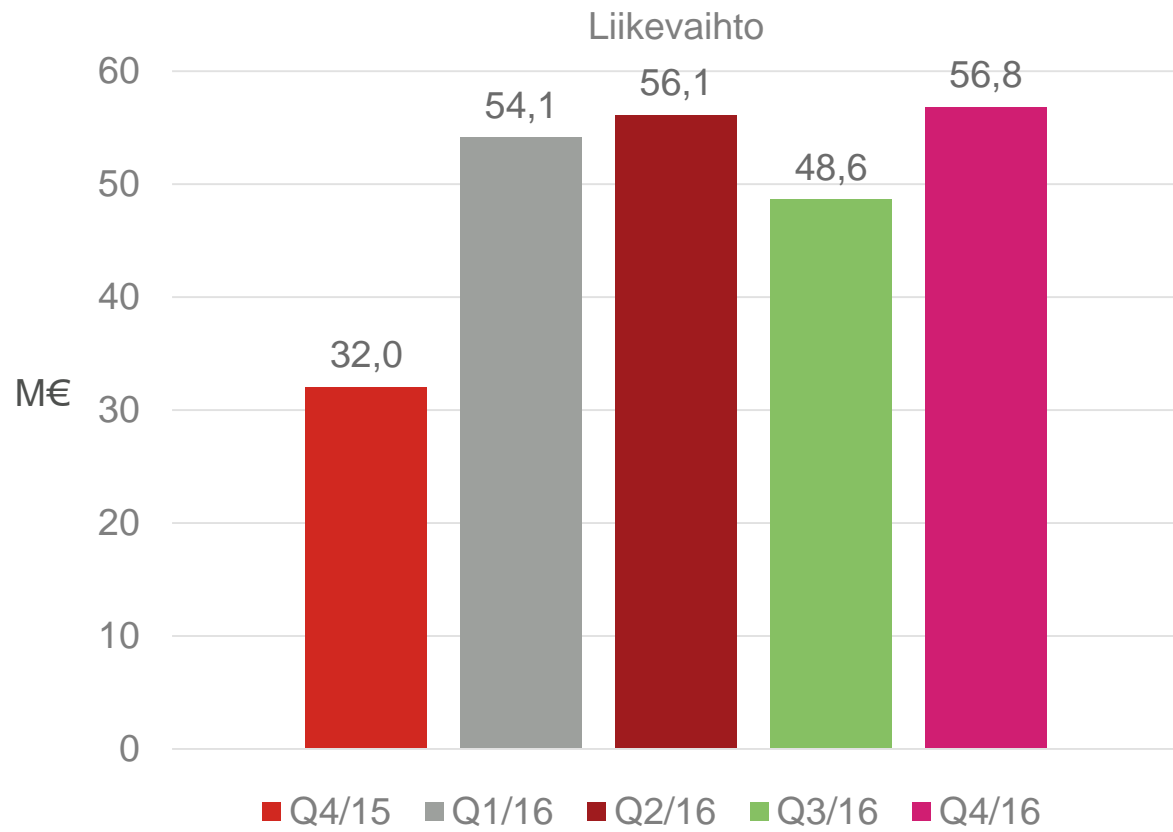
L & E -segmentti	2015	2016	Q4/15	Q4/16	muutos %
Liikevaihto	119,5	215,6	32,0	56,8	78
Käyttökate (EBITDA)	9,2	16,4	2,6	4,2	62
Käyttökate-%	7,7	7,6	8,2	7,4	
Liikevoitto (EBIT)	2,8	6,2	1,0	1,7	
Liikevoitto-%	2,3	2,9	3,2	3,0	

## P & S

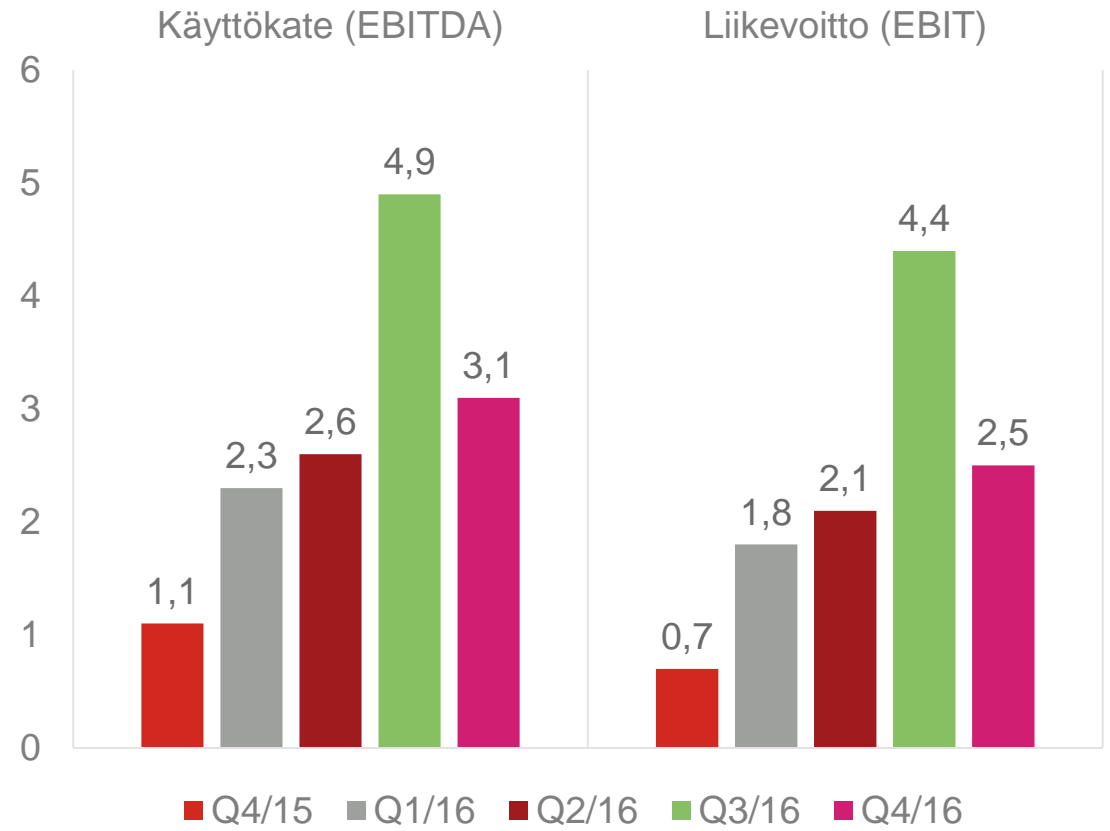
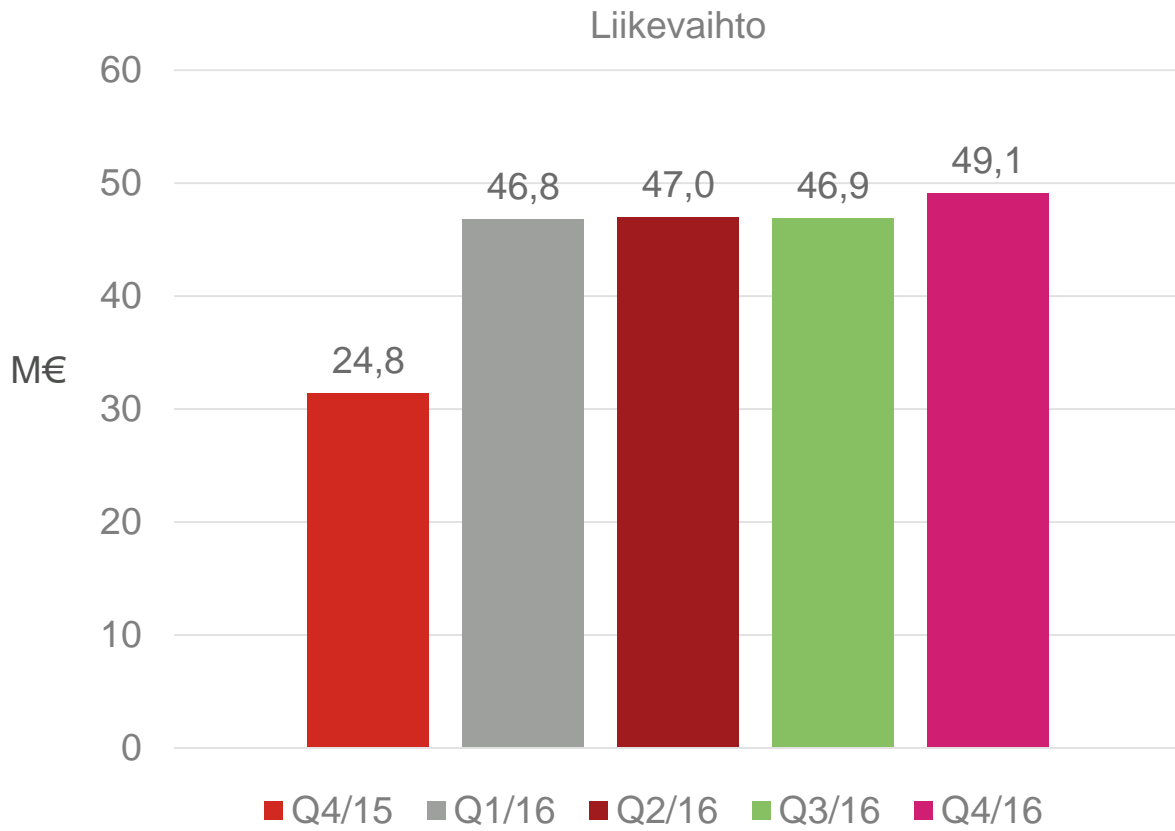
P & S -segmentti	2015	2016	Q4/15	Q4/16	muutos %
Liikevaihto	96,8	189,8	31,4	49,1	56
Käyttökate (EBITDA)	3,9	12,9	1,1	3,1	167
Käyttökate-%	4,1	6,8	3,7	6,2	
Liikevoitto (EBIT)	2,3	10,9	0,7	2,5	
Liikevoitto-%	2,4	5,7	2,1	5,1	



# L & E -segmentin avainluvut

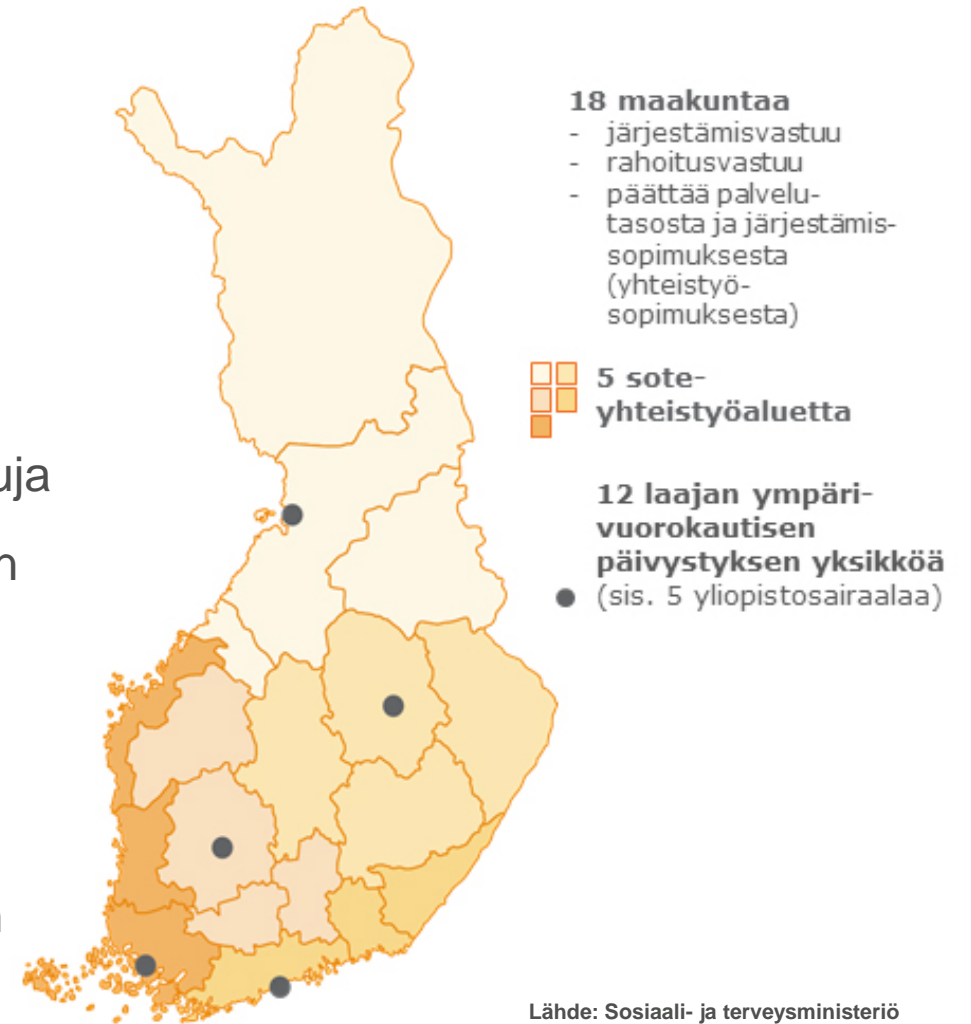


# P & S -segmentin avainluvut



# Sote-lainsäädäntö etenee

- Sote-palvelujen järjestämisestä säädettävän lain odotetaan tulevan eduskunnan käsittelyyn helmikuun aikana
- 18 maakunnan tulee perustaa liikelaitos, jonka tehtävänä on tuottaa maakunnan järjestämisvastuulle kuuluvia sosiaali- ja terveyspalveluja ja muita maakunnan vastuulle kuuluvia palveluja
- Kiireellinen päivystys, tehohoito ja vaativat erikoissairaanhoidon palvelut säilyvät julkisen tuottajan tuottamina
- Valinnanvapauslaki etenee erillään – lausuntokierros alkoi tammikuussa ja loppuu maaliskuun lopulla
- Valinnanvapauslain on arvioitu tulevan eduskunnan hyväksyttäväksi syksyllä 2017 ja sen on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2019 alussa



# Valinnanvapaus ja sen laajuus

- Asiakas voi listautua valitsemansa julkisen tai yksityisen sosiaali- ja terveyskeskuksen asiakkaaksi ja valita lisäksi haluamansa hammashoitolan. Asiakasmaksu on kaikissa sama.
- Asiakas voisi saada myös maksuseteleitä, asiakasseteleitä tai henkilökohtaisen budjetin, joilla voi hankkia muita tarvitsemiaan sosiaali- ja terveystalveluja
- Valinnanvapauslain luonnoksen perusteluissa arvioidaan, että valinnanvapauden piiriin tulevan markkinan koko olisi
  - suoran valinnan perustason sote-palveluissa 3,7 miljardia
  - henkilökohtaisen budjetin osalta 1,5 miljardia
  - asiakassetelin osalta 2,8 miljardia euroa
- Yhtiö arvioi, että yksityisten toimijoiden osuus tulevaisuudessa valinnanvapauden piiriin tulevien palvelujen tuotannosta on nyt noin 1,5 miljardia euroa
- Valinnanvapauskokeiluja on aloitettu viidellä eri paikkakunnalla. Pihlajalinna on ilmoittautunut kokeiluun Tampereella. Yhtiö seuraa tilanteen ja olosuhteiden kehitystä neljällä muulla kokeilupaikkakunnalla.

# Ajankohtaista markkinoilla

- Tervola valitsi Pihlajalinnan kunnan sosiaali- ja terveystalvaeluiden yhteistyökumppaniksi 10.11.2016. Sopimuksen kesto on vähintään 10 ja enintään 15 vuotta. Palvelutuotanto alkaa 1.7.2017. Tervolan kunnan väestö on noin 3 200 asukasta ja sopimuksen arvo on noin 13 miljoonaa euroa vuodessa.
- Hattula valitsi Pihlajalinnan kunnan sosiaali- ja terveystalvaeluiden yhteistyökumppaniksi 14.12.2016. Hattulassa on noin 9 700 asukasta ja sopimuksen arvo on noin 7 miljoonaa euroa vuodessa. Sopimuksen kesto on vähintään 15 ja enintään 20 vuotta. Suunterveydenhuollon osalta palvelutuotanto alkaa alustavasti 1.4.2017 ja muun palvelun osalta 1.4.2018. Hankintapäätöksestä on valitettu markkinaoikeuteen.
- Kouvolan kaupunki on valmistellut sosiaali- ja terveystalvaelujen ulkoistusta, ja Pihlajalinna osallistuu kilpailutukseen. Kouvolan alueella on 86 000 asukasta ja kaupunki on arvioinut mahdollisen ulkoistussopimuksen arvoksi 84 miljoonaa euroa vuodessa.
- Pihlajalinna osallistuu Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymän (FSHKY) sosiaali- ja terveystalvaelujen kilpailutukseen. Seudulla on noin 34 500 asukasta ja kuntayhtymä on arvioinut mahdollisen ulkoistussopimuksen arvoksi noin 37 miljoonaa euroa vuodessa.
- Monet kunnat ja kaupungit ovat kiinnostuneita liittymään voimassa oleviin muiden kuntien ja kuntayhtymien ulkoistuksiin. Lisäksi useat kunnat ovat ilmaisseet kiinnostuksensa tai selvittävät parhaillaan sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistamismahdollisuutta.

# Pihlajalinnan näkymät tilikaudelle 2017 – taloudelliset tavoitteet ennallaan

## Lyhyen aikavälin ohjeistus

Vuoden 2017 liikevaihdon odotetaan kasvavan ja oikaistun liikevoiton paranevan vuodesta 2016.

Tilikauden 2016 liikevaihto oli 399,1 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto oli 16,6 miljoonaa euroa.

## Pitkän aikavälin tavoitteet

- Liikevoiton (EBIT) taso yli 7 % liikevaihdosta
- Nettovelan taso alle 3x käyttökate (EBITDA)

## Osinkopolitiikka

- Osinkona jaetaan vähintään 1/3 tilikauden tuloksesta



Kiitos!

