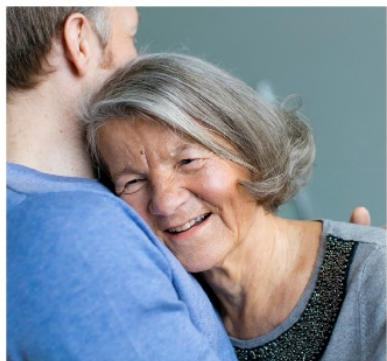


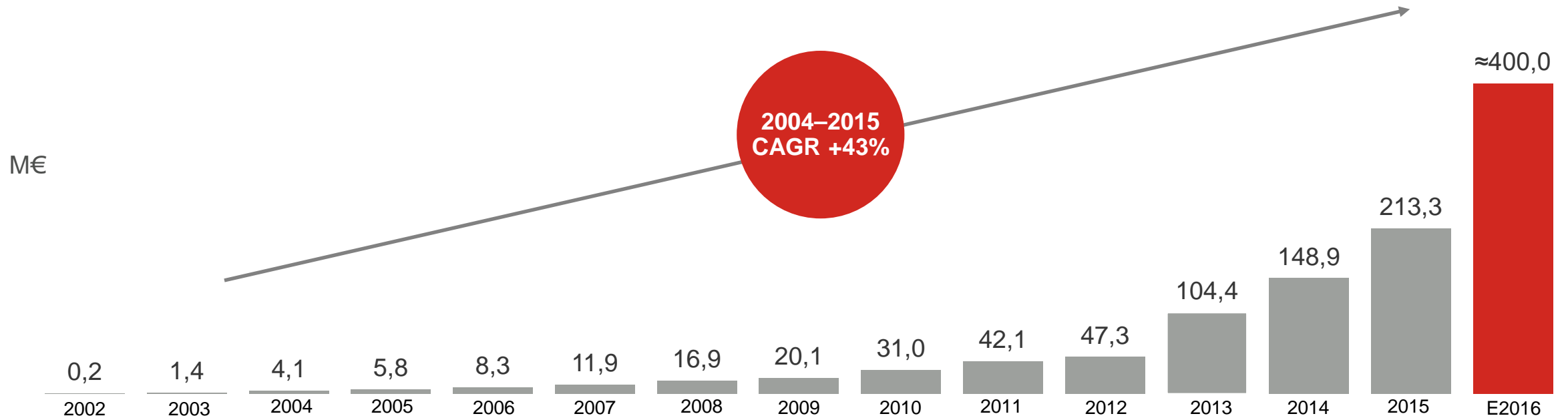
parempaa  
huomista



# Pihlajalinna Q3

Toimitusjohtaja  
Aarne Aktan  
11.11.2016

# Liikevaihtonäkymää täsmennetty



Note: Net sales figures for 2002–2003 based on the net sales figures of present MWW Yhtiö Oy (net sales of the parent company called Pihlajalinna Lääkärit Oy at that time), for 2004–2009 the net sales figures of present MWW Yhtiö Oy (net sales of the Group, in 2004–2005 called Pihlajalinna Lääkärit Oy, and in 2006–2009 called Pihlajalinna Oy), for 2010–2013 the net sales of present Pihlajalinna Terveys Oy (net sales of the Group, called Pihlajalinna Oy at that time), and for 2014, the net sales of Pihlajalinna Oy (the Group's net sales). The figures for 2002–2011 have been prepared according to FAS, and for 2012–2014 according to IFRS. The net sales for 2002 covers 15 months (from 1 October 2001 to 31 December 2002), and the net sales for 2010 covers 13 months (from 1 December 2009 to 31 December 2010). CAGR = Compound Annual Growth Rate. The Company's CAGR between 2004–2014 is calculated as follows:  $CAGR = ((148.9/4.1)^{(1/10)} - 1) \times 100\% = 43\%$ .

# Q3 Kannattava kasvu jatkui

93,9

Liikevaihto, milj. e.  
Kasvua 85 %, 43,1 milj. e.

6,8

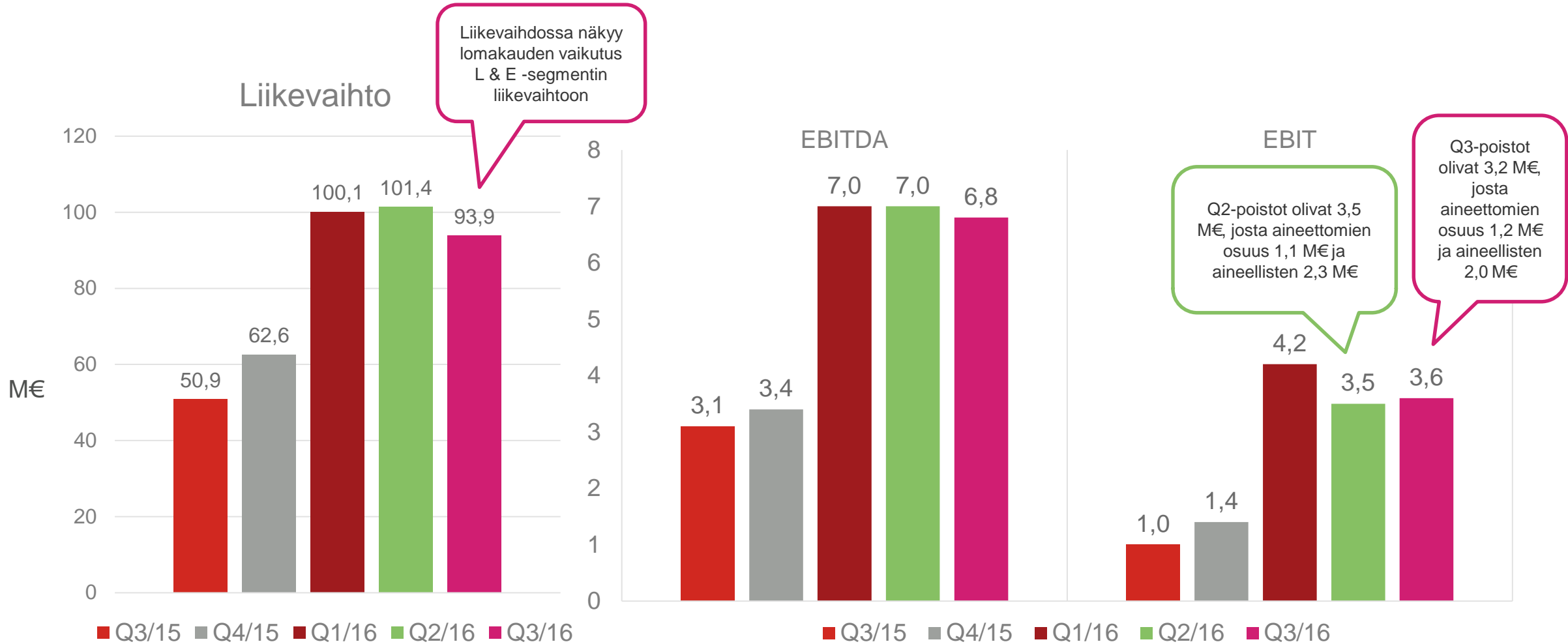
Käyttökate, milj. e.  
Kasvua 124 %, 3,8 milj. e.

3,6

Liikevoitto, milj. e.  
Liikevoittomarginaali 3,8 %

- Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistukset sekä Koskiklinikan ja ITE:n hankinnat
- Q3-liikevaihdossa näkyy lomakauden vaikutus
- Orgaanisen kasvun osuus 31,8 M€ (74 %) ja yritysjärjestelyiden osuus 11,2 M€ (26 %)
- Kannattavuuden parantumiseen vaikuttivat erityisesti sote-ulkoistukset

# Konsernin avainluvut 1/2



# Konsernin avainluvut 2/2

Keskeiset tunnusluvut	2015	1-9/15	1-9/16	Keskeiset tunnusluvut	2015	1-9/15	1-9/16
Tuloslaskelma				Muut tunnusluvut			
Liikevaihto, milj. euroa	213,3	150,7	295,4	Sijoitetun pääoman tuotto, %( ROCE)	3,4	3,7	9,0
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	11,6	8,2	20,8	Oman pääoman tuotto, % (ROE)	2,3	2,5	8,7
<i>Käyttökate %</i>	5,4	5,4	7,1	Omavaraisuusaste, %	50,5	43,0	47,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT), milj. euroa	4,5	3,2	12,8	Korolliset velat, milj. euroa	38,9	48,1	50,2
<i>Oikaistu liikevoitto, %</i>	2,1	2,1	4,3	Korolliset nettovelat, milj. euroa	23,5	28,6	27,0
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,6	2,3	11,3	Nettovelka / oikaistu käyttökate 12 kk	1,9	2,1	1,1
<i>Liikevoitto %</i>	1,7	1,5	3,8	Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	44,6	17,1	21,9
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	1,3	0,3	10,2	Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	17,7	10,6	19,1
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>				Rahavirta investointien jälkeen	-14,4	-1,2	-0,3
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,03	-0,01	0,27	Henkilöstö keskimäärin	2 503	2 363	4 385
Oma pääoma per osake, eur	4,47	3,48	4,74	Henkilöstö kauden lopussa	3 047	2 905	4 470

# Konsernin tase

Taseen loppusumma 213,8 miljoonaa euroa

9/2016 vs. 12/2015:

**Omavaraisuusaste:** 47,3 % (50,5 %)

**Gearing:** 26,8 (25,2)

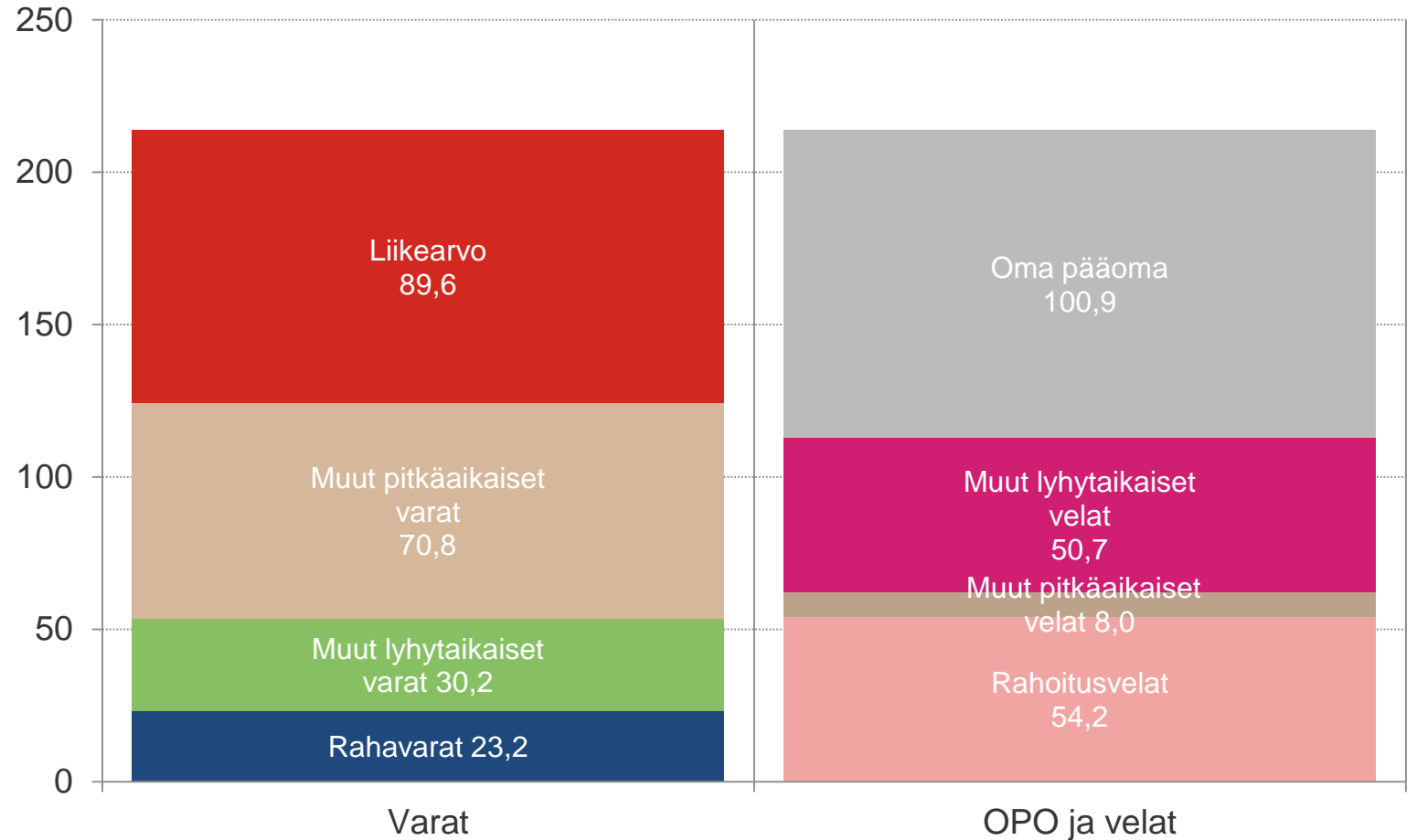
**Nettovelan suhde oikaistuun  
käyttökatteeseen:**  
1,1x (1,9x)

**Korolliset nettovelat:** 27,0 M€ (23,5 M€)

**Käyttämätön fasiliteetti (sis. luotolliset  
tilit):** 45,5 M€ (58,0 M€)

**Liikearvo taseen loppusummasta:**  
42 % (41 %)

**Liikearvo omasta pääomasta:** 89 % (81 %)



# Liiketoimintasegmentit Q3

## Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido

- Liikevaihto kasvoi 48,6 (26,8) miljoonaan euroon.
- Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti julkinen erikoissairaanhoido, yrityskaupat ja työterveyshuolto
- Liiketulos -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa – kautta rasittaa Leikkaustoiminnan palvelualueen tuotantosopimuksen kertaluonteinen hyvitys 0,9 miljoonaa euroa

## Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut

- Liikevaihto kasvoi 46,9 (24,8) miljoonaan euroon
- Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat erityisesti Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistukset
- Liikevoitto 4,4 (0,8) miljoonaa euroa – kannattavuus parani etenkin Jämsän, Kuusiokuntien ja Mänttä-Vilppulan sote-ulkoistusten ansiosta

# Liiketoimintasegmenttien avainluvut Q3

## L & E

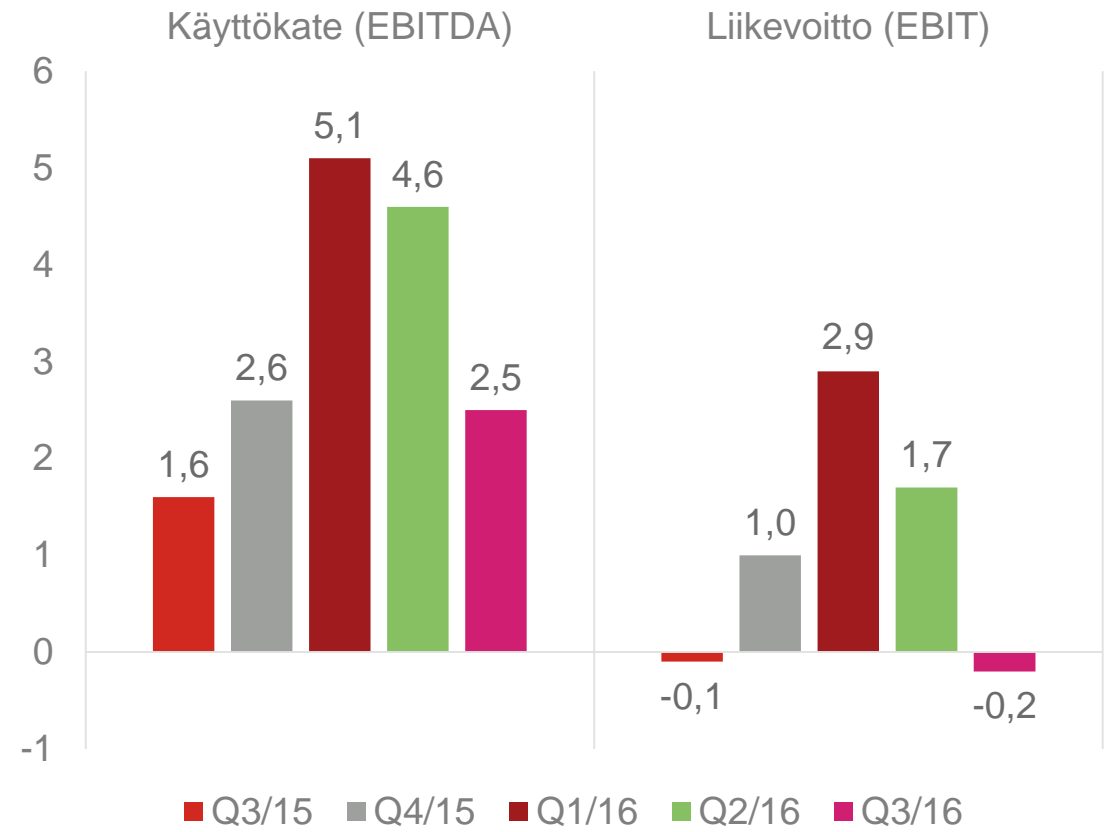
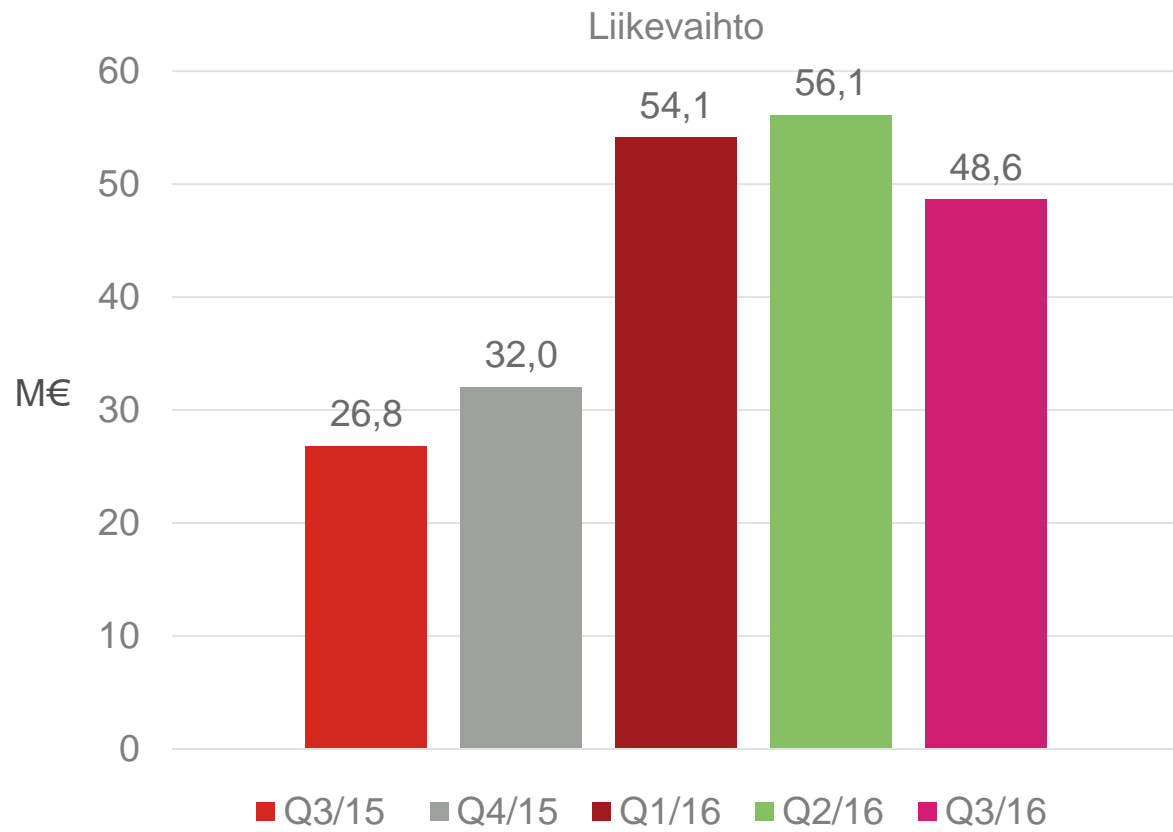
L & E -segmentti	2015	Q3/15	Q3/16	muutos %
Liikevaihto	119,5	26,8	48,6	81
Käyttökate (EBITDA)	9,2	1,6	2,5	
Käyttökate-%	7,7	5,8	5,1	
Liikevoitto (EBIT)	2,8	-0,1	-0,2	
Liikevoitto-%	2,3	-0,5	-0,4	

## P & S

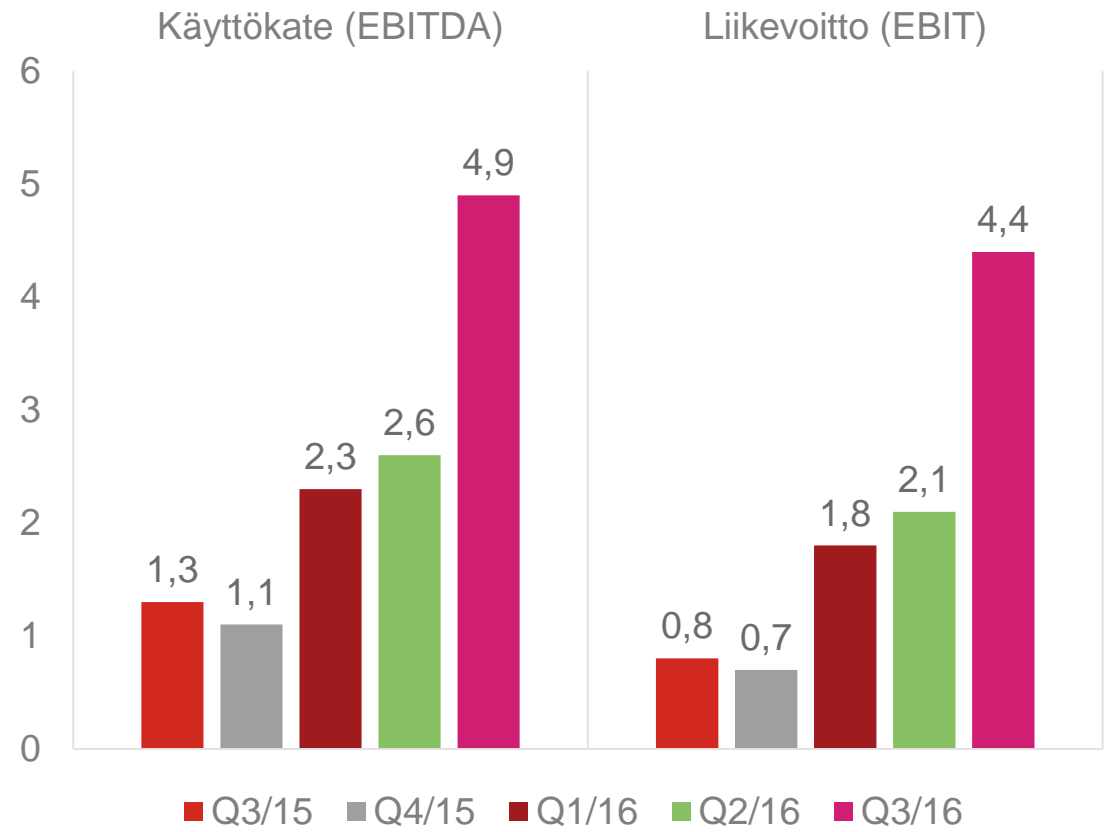
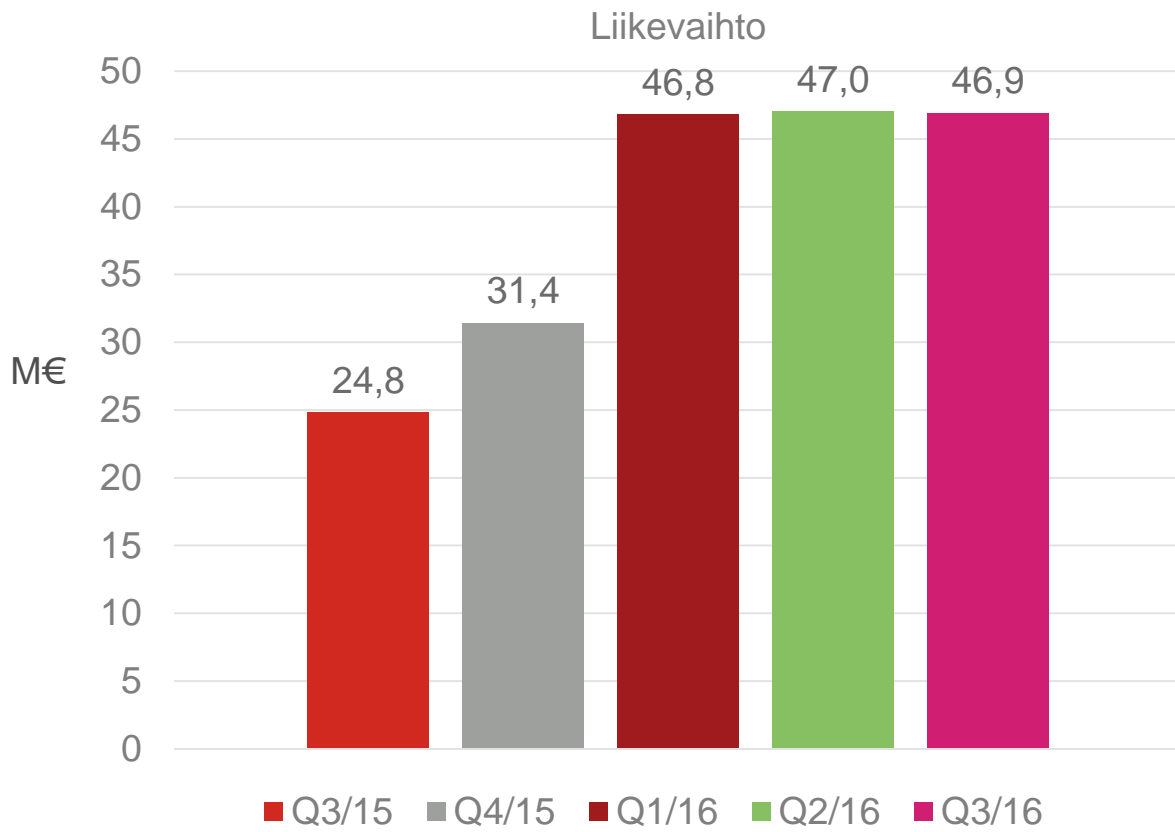
P & S -segmentti	2015	Q3/15	Q3/16	muutos %
Liikevaihto	96,8	24,8	46,9	89
Käyttökate (EBITDA)	3,9	1,3	4,9	
Käyttökate-%	4,1	5,2	10,6	
Liikevoitto (EBIT)	2,3	0,8	4,4	
Liikevoitto-%	2,4	3,2	9,5	



# L & E -segmentin avainluvut

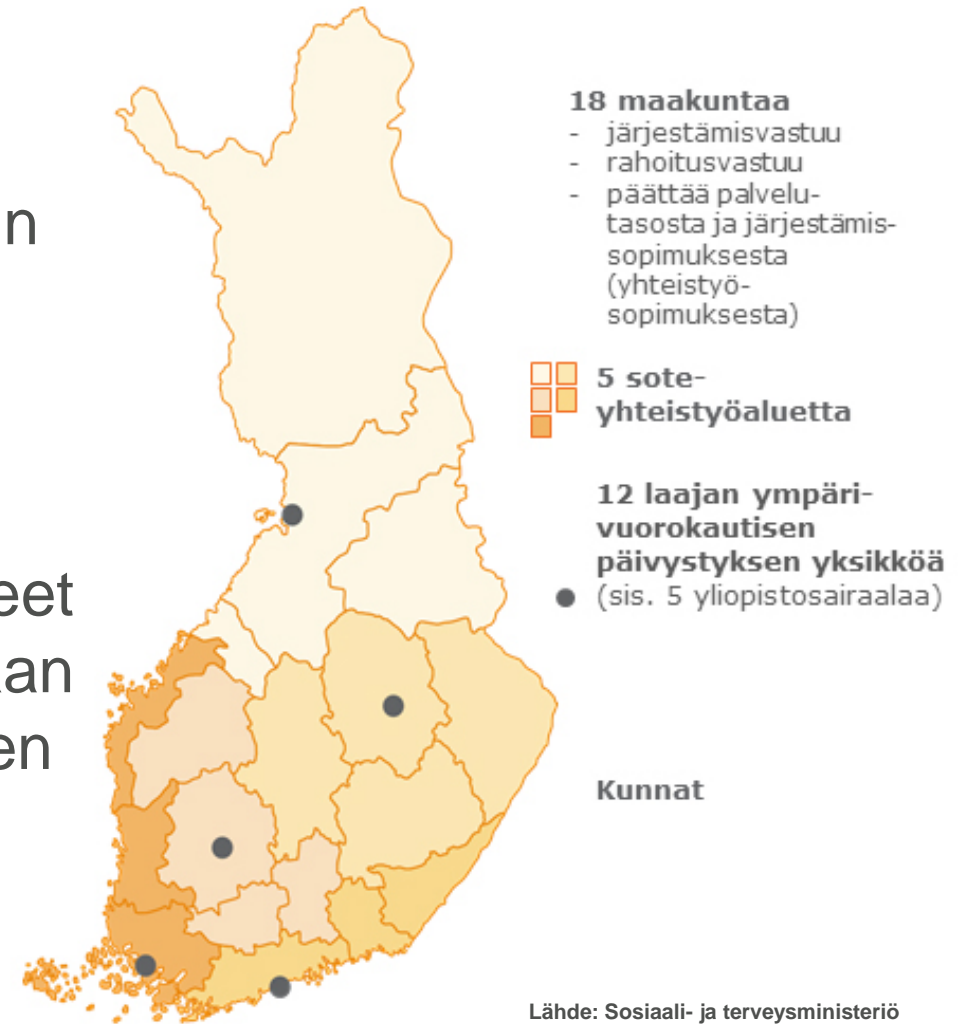


# P & S -segmentin avainluvut



# Sote-lainsäädäntö etenee

- Sote-palvelujen järjestämisestä säädettävän lain lausuntokierros päättyi 9. marraskuuta
- Lakiehdotuksen sisältö oli pitkälti sama kuin kesällä julkistetun luonnoksen
- Suuret maakuntakaupungit ja pk-seutu ovat olleet kriittisiä uudistusta kohtaan, koska niiden mukaan lakiesityksessä ei huomioida suurten kaupunkien erityisasemaa
- Monet kunnat ja Kuntaliitto haluaisivat kunnille edelleen mahdollisuuden tuottaa palveluja



# Valinnanvapauden malli luonnosvaiheessa

- Virkamiesten valinnanvapausmallin luonnokset julkaistiin 10. lokakuuta, päivitettiin 4.11.
- Luonnoksessa ehdotetaan valinnanvapauden käyttöönottoa kahdessa vaiheessa
  - Ensimmäisessä vaiheessa 1.1.2019 mukana vain tavallisimmat perustason palvelut
  - Toisessa vaiheessa 1.1.2021 myös yksityiset sote-tuottajat voisivat tehdä palveluntarpeen arviointia (ensimmäisessä vaiheessa maakunnan palvelulaitos)
- Pihlajalinnan mielestä kilpailulle pitäisi heti avata isompi osa perusterveydenhuoltoa laajennettuna perustason erikoissairaanhoidolla – muuten enemmän hoitoa tarvitsevat voivat päätyä jonottamaan pääsyä maakunnan palvelulaitokseen. Maakunnan palvelulaitoksella olisi virkamiesten mallissa laaja rooli portinvartijana.
- Sosiaalipalveluissa henkilökohtaisen budjetin käyttöönotto olisi pakollista kaikille maakunnille, mikä laajentaisi esimerkiksi vammaisten ja ikäihmisten asumispalvelut valinnanvapauden piiriin
- Lakiehdotuksen valinnanvapaudesta pitäisi lähteä lausunnoille marras–joulukuussa

# Ajankohtaista markkinoilla

- Tervolan kunnanvaltuusto valitsi Pihlajalinnan kunnan sosiaali- ja terveystalvaeluiden yhteistyökumppaniksi. Hankintapäätös palautettiin valtuuston käsiteltäväksi, koska kunnanhallitus katsoi valtuuston päätöksen käsittelyyn osallistuneen esteellisiä päättäjiä. Kunnan väestö noin 3 200 asukasta, sopimuksen arvo noin 13 miljoonaa euroa vuodessa.
- Kouvolan kaupunki on valmistellut sote-ulkoistusta, Pihlajalinna kilpailutuksessa. 86 000 asukasta, kaupunki arvioinut mahdollisen sopimuksen arvoksi 84 milj. e / v.
- Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymän sote-kilpailutus, Pihlajalinna mukana. 34 500 asukasta, kuntayhtymä arvioinut mahdollisen kokonaisulkoistussopimuksen arvoksi noin 95–115 miljoonaa euroa vuodessa. Laajuus voi muuttua.
- Hattulan sote-palvelujen kilpailutus, Pihlajalinna mukana. Vajaat 10 000 asukasta, kunta arvioinut mahdollisen sopimuksen arvoksi noin 7–8 miljoonaa euroa.
- Monet kunnat ovat kiinnostuneita liittymään voimassa oleviin muiden kuntien ja kuntayhtymien ulkoistuksiin
- Pihlajalinna ei jättänyt tarjousta Tampereen Tesoman hyvinvointikeskuksen kilpailutuksessa

# Pihlajalinnan liikevaihtonäkymää tarkennettu – taloudelliset tavoitteet ennallaan

## Lyhyen aikavälin ohjeistus

Pihlajalinnan vuoden 2016 liikevaihto on noin 400 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoittomarginaali paranee vuodesta 2015.

Oikaistu liikevoittomarginaali tilikaudella 2015 oli 2,1 %.

## Pitkän aikavälin tavoitteet

- Liikevoiton (EBIT) taso yli 7 % liikevaihdosta
- Nettovelan taso alle 3x käyttökate (EBITDA)

## Osinkopolitiikka

- Osinkona jaetaan vähintään 1/3 tilikauden tuloksesta



Kiitos!