

# parempaa huomista



# Pihlajalinnan osavuositiedot

## 1.1.–30.9.2015 (9 kk)

### Liikevaihdon voimakas kasvu jatkui, kasvunostukset vaikuttivat tulokseen

#### Heinä–syyskuu 2015 lyhyesti:

- Liikevaihto oli 50,9 (32,6) milj. euroa – kasvua 56 prosenttia
- Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 2,9 (3,8) milj. euroa
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 0,9 (2,3) milj. euroa
- Liikevoitto (EBIT) oli 1,0 (1,1) milj. euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 1,1 (0,1) milj. euroa
- Jämsän sote-palveluiden tuotanto käynnistyi 1.9.2015

#### Tammi–syyskuu 2015 lyhyesti:

- Liikevaihto oli 150,7 (96,9) milj. euroa – kasvua 56 prosenttia
- Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 9,0 (10,5) milj. euroa
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 3,2 (6,2) milj. euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 10,6 (4,4) milj. euroa
- Bruttoinvestoinnit katsauskaudella olivat 17,1 (21,8) milj. euroa
- Henkilöstö katsauskauden lopussa 2905 (1 688)
- Osakekohtainen tulos –0,01 (0,05) euroa/osake

	7–9/2015	7–9/2014	muutos%	1–9/2015	1–9/2014	muutos%	2014
Keskeiset tunnusluvut	3 kk	3 kk		9 kk	9 kk		12 kk
<b>TULOSLASKELMA</b>							
Liikevaihto, milj. euroa	50,9	32,6	56	150,7	96,9	56	148,9
Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä (EBITDA), milj. euroa	2,9	3,8	-22	9,0	10,5	-14	14,0
Käyttökate % ilman kertaluonteisia eriä	5,8	11,7	-50	6,0	10,8	-44	9,4
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	3,1	2,6	17	8,2	8,8	-8	11,8
Käyttökate %	6,0	8,0	-25	5,4	9,1	-41	7,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä (EBIT), milj. euroa	0,9	2,3	-63	3,2	6,2	-49	8,2
Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä	1,7	7,1	-76	2,1	6,4	-67	5,5
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	1,0	1,1	-14	2,3	4,6	-50	6,0
Liikevoitto %	1,9	3,4	-45	1,5	4,7	-68	4,0
Voitto ennen veroja, milj. euroa	0,4	0,2	78	0,3	2,1	-86	2,9
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>							
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,01	-0,03	-139	-0,01	0,05	-125	0,11
Oma pääoma per osake, euroa				3,48	0,64	447	0,70
<b>MUUT TUNNUSLUVUT</b>							
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)				3,1	7,3		7,1
Oman pääoman tuotto, % (ROE)				1,6	7,7		7,7
Omavaraisuusaste, %				43,0	8,3		8,0
Nettovelkaantumisaste (gearing), %				42,2	737,6		691,1
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen rullaava 12 kk				2,3	5,4		5,1
Korolliset nettovelat, milj. euroa				28,6	72,8	-61	71,6
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	1,1	8,8	-87	17,1	21,8	-22	28,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	1,1	0,1	865	10,6	4,4	141	9,4
Rahavirta investointien jälkeen	-2,2	-6,1	-64	-1,2	-10,0	-88	-8,1
Henkilöstö keskimäärin				2 363	1 574	50	1 619
Henkilöstö kauden lopussa				2 905	1 688	72	1 714

## Pihlajalinnan toimitusjohtaja Mikko Wirén:



Pihlajalinnat-konsernin kasvu jatkui kolmannen vuosineljänneksen aikana voimakkaana. Liikevaihtomme kasvoi 56 prosenttia 50,9 (32,6) miljoonaan euroon. Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset Parkanossa (1.1.2015 alkaen), Kihniössä (1.5.2015) ja Jämsässä (1.9.2015) toivat merkittävän osan orgaanisesta kasvusta. Kannattavuuteen vaikutti tulevaan kasvuun panostaminen. Kuusiokuntien sote-kokonaisulkoistuksen mukaisten palvelujen siirtyminen Pihlajalinnan ja Kuusiokuntien yhteisyrityksen Kuusiolinnat Terveys Oy:n tuotantoon (1.1.2016) ja Jämsän koko erikoissairaanhoidon haltuunotto (1.1.2016) aiheuttivat edelleen merkittäviä kustannuksia tarkastelujakson aikana.

Tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi 56 prosenttia 150,7 (96,9) miljoonaan euroon. Kannattavuuteen vaikutti toteutettu hallinnon ja tukitoimintojen vahvistaminen. Kokonaisulkoistuksissa sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä laajennettiin erikoissairaanhoidon lähetevirtaan, joka mahdollistaa palveluiden laadun ja nopeuden varmistamisen lisäksi aiempaa kustannustehokkaamman erikoissairaanhoidon tuotannon. Alkuvuoden tulosta rasittaneiden uusien yksiköiden alhaiset käyttöasteet kehittyivät myönteisesti tarkastelujakson loppua kohti ja olen tyytyväinen näiden käyttöasteiden kehittymiseen Q3-jakson päättymisen jälkeen.

Edellisen osavuositiedotteen yhteydessä julkistettu konsernin yhtiörakenteen uudelleenjärjestely ja siihen liittyvä säästöohjelma on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Tavoitteeksi asetettu kolmen miljoonan euron vuotuinen kustannussäästö on saavutetaan todennäköisesti asetetun tavoitteen mukaisesti vuoden 2016 aikana.

Pihlajalinnat -konserni solmi uuden viisivuotisen 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen kahden yhteistyöpankkinsa kanssa. Uusi rahoitussopimus lisää merkittävästi joustavuutta esimerkiksi yritysjärjestelyissä. Yhtiö etsii aktiivisesti mahdollisuuksia jatkaa strategian mukaista laajentamista myös yrityskaupoin.

Lokakuussa 2015 Pihlajalinnat aloitti vastaanottokeskustoiminnan ja avasi neljä vastaanottokeskusta (Hämeenlinna, Kokemäki, Kihniö ja Jämsä) alueille, joissa yhtiöllä on joko olemassa olevat tyhjäksi jääneet tilat tai olemassa olevat merkittävät

sosiaali- ja terveydenhuollon resurssit. Pihlajalinnat suunnittelee avaavansa uuden vastaanottokeskuksen Karkkuun, Sastamalaan marraskuun 2015 aikana. Pihlajalinnan liiketoiminnan laajentamisella turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskustoimintaan on merkittäviä synergiahyötyjä yhtiön nykyisen sosiaalipalvelutuotannon kanssa.

THL:n SYKKI-tutkimuksen (Suomalaisen sosiaali- ja terveyspalveluyrityksen kasvu ja kansainvälistyminen-hanke) ennakkotulokset valmistuivat syyskuussa. Tutkimuksessa verrattiin Mänttä-Vilppulan sote-kokonaisulkoistuksen (Pihlajalinnan ja kaupungin yhteisyrityksen tuottamana) vaikutusta 16 muuhun kuntaan. Tutkimuksen lopputuloksena oli 12,1–13,3 prosentin kustannussäästö Mänttä-Vilppulan kaupungille verokkikunttiin nähden jo yhden vuoden toiminnan kehittämisen jälkeen. Kuntien sote-kokonaisulkoistuksissa yhtiö on markkinajohtaja ja on ilahduttavaa nähdä, kuinka kokonaisulkoistuksen hyöty yksittäisille kunnille, kuntalaisille, potilaille että yhteiskunnalle on nyt myös ulkopuolisen riippumattoman tahon toimesta todennettu.

Katsauskauden jälkeen lokakuussa 2015 Pihlajalinnat liittyi Terveyspalvelualan liiton jäseneksi. Päätös on otettu erittäin positiivisesti vastaan sekä työntekijä- että työntantajajärjestöjen puolella. Tämä antaa lisäksi Pihlajalinnalle mahdollisuuden olla konkreettisesti vaikuttamassa järjestöjen välisissä neuvotteluissa.

Suomen hallitus kertoi sote-uudistusta ja itsehallintoalueita koskevista linjauksistaan ja aluejaon perusteista maanantaina 9. marraskuuta. Pidämme valinnanvapauden laajentamista erittäin merkittävänä uudistuksena, jossa toimintaa kehitetään ketterämmäksi, asiakaslähtöisemmäksi ja potilaan tarpeet paremmin huomiovaksi. Uskon, että potilaan valinnanvapaudella voi toteutuessaan olla positiivinen vaikutus Pihlajalinnan liiketoiminnalle pitkällä aikavälillä. Hallituksen linjauksen valinnanvapaudesta tullaan toteuttamaan pääsääntöisesti perusterveydenhuollossa ja sosiaalipalveluissa sekä soveltuvin osin erikoissairaanhoidossa. Myös tilaajan ja tuottajan erottaminen järjestämisalueilla mahdollistaa aidon palveluiden laadun ja saatavuuden vertailun eri palveluntuottajien välillä.

Pihlajalinnan sosiaali- ja terveydenhuollon toimintamalli noudattaa jo nykyään parhaita käytäntöjä. Huolehdimme perustason sosiaali- ja terveydenhuollosta tehokkaasti ja säästämme näin kalliita resursseja erikoissairaanhoidossa. Mänttä-Vilppulan lisäksi toinen esimerkki nopeasta ja tehokkaasta palvelumallista on Omapihlaja-terveysasemat. Tampereen kaupunki ulkoisti 11 000 asukkaalle terveysasemalautokset Pihlajalinnalle vuonna 2007. Vuonna 2011 voimaan tulleen valinnanvapauden seurauksena tamperelaisten asiakkaiden määrä on noussut jo yli kaksinkertaiseksi Omapihlaja-terveysasemilla.

Pihlajalinnat Oy seuraa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain valmistelua ja selvittää tulevan lakiuudistuksen käytännön vaikutuksia.

# Ohjeistus konsernin näkymistä

Pihlajalinnan näkymät pysyvät ennallaan: Pihlajalinnan vuoden 2015 liikevaihdon odotetaan ylittävän 200 miljoonaa euroa.

## Konsernin liikevaihto ja liikevoitto

### Tammi–syyskuu 2015

Pihlajalinnan liikevaihto katsauskaudelta oli 150,7 (96,9) miljoonaa euroa, kasvua 53,8 miljoonaa euroa eli 56%. Orgaaninen kasvu oli noin 37,6 milj. euroa sisältäen uudet sosiaali- ja terveyspalveluiden ulkoistukset. Yritysjärjestelyiden osuus liikevaihdon kasvusta oli noin 16,2 milj. euroa.

Konsernin materiaalit ja palvelut olivat 38,4 (32,1) prosenttia konsernin liikevaihdosta eli 57,9 (31,1) milj. euroa. Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 45,3 (46,1) prosenttia konsernin liikevaihdosta eli 68,3 (44,7) milj. euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 11,3 (13,2) prosenttia konsernin liikevaihdosta eli 17,0 (12,8) milj. euroa.

Katsauskauden poistot olivat 5,9 (4,2) milj. euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat katsauskaudella 2,2 (1,6) milj. euroa, josta yritysjärjestelyiden hankintahetken liikearvosta kohdistettujen aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 1,7 (1,3) milj. euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 3,7 (2,7) milj. euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto katsauskaudelta oli 2,3 (4,6) miljoonaa euroa. Liikevoiton osuus liikevaihdosta päättyneellä katsauskaudella oli 1,5 (4,7) prosenttia. Liikevoittoon sisältyy 0,9 milj. euroa kertaluonteisia kuluja liittyen Yhtiön listautumiseen. Vertailukauden liikevoittoon sisältyi 1,2 miljoonaa euroa listautumisen valmisteluun liittyneitä kuluja sekä 0,5 miljoonaa euroa muita kertaluonteisia kuluja (yhteensä 1,7 miljoonaa euroa).

Liikevoitto katsauskaudelta ilman kertaluonteisia eriä oli 3,2 (6,2) miljoonaa euroa.

Liikevoiton lasku johtui konsernin kasvupanostusten myötä kasvaneista poistoista (kasvua 1,7 milj. eur) ja uusien yksityisten toimipisteiden ennakoitua heikommasta tuloksesta, konsernin hallinnon vahvistamisesta sekä kasvuyrityksen tarpeita vastaavien tietojärjestelmäkokonaisuuksien käyttöönotosta. Resurssien lisäykset ja merkittävät kehityshankkeet ovat olennainen osa konsernin vahvistamista tulevaa kasvua varten.

Mänttä-Vilppulan erikoissairaanhoidon, Varsinais-Suomen hoivakotien ja Suomen Keinojuuriklinikan hankinnat sekä Kihniön liittyminen Parkanon sote-ulkoistukseen osaltaan paransivat katsauskauden liikevoittoa.

Yhtiö julkisti Q2 osavuositiedon yhteydessä aloitettavansa sopeuttamisohjelman, jolla tavoitellaan yhteensä noin 3 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Kiinteiden kulujen karsiminen ja muut tehostamistoimenpiteet ovat alkaneet suunnitelmien mukaisesti. Tavoitteeksi asetettu kustannussäästö saavutetaan todennäköisesti vuoden 2016 aikana. Kulujen hallinta, kannattavuuden seuranta ja asiakasvirtojen ohjaus ovat olennainen osa sopeuttamisohjelman toteutusta.

Osana sopeuttamisohjelmaa Pihlajalinnassa on muun muassa käynnistännyt useita konsernirakenteen selkeyttämiseen ja kustannussäästöihin tähtäviä sisaryhtiöfuusioita. Sulautumiset on suunniteltu pantavan täytäntöön 1.1.2016.

## Liiketoimintasegmenttien liikevaihto ja liikevoitto

### Tammi–syyskuu 2015

#### Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon (L & E)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon (L & E) -segmentti tuottaa lääkärikeskuksissa ja sairaalayksiköissä yleis- ja erikoislääkäripalveluita, kirurgisia palveluita sekä työterveyshuollon ja suunterveydenhoidon palveluita. Asiakkaita ovat yksityishenkilöt kaikissa ikäryhmissä, yritykset, elinkeinonharjoittajat, liikelaitokset, kaupungit, kunnat

ja muut julkisen sektorin yhteisöt sekä yhdistykset ja säätiöt. L & E -segmentti operoi Pihlajalinnassa konsernin yksityisiä lääkärikeskuksia ja sairaaloita Dextra-brändin alla sekä tarjoaa erikoissairaanhoidon palveluita yksityisille ja julkisen sektorin asiakkaille Dextra- ja Pihlajalinnabrändien alla. Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Lääkärikeskukset, Leikkaustoiminta ja Julkinen Erikoissairaanhoidon, Suunterveydenhoito ja Työterveyshuolto.

L & E -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 87,5 (54,5) miljoonaa euroa, kasvua 33,0 miljoonaa euroa eli 61 %.

Segmentin liikevaihdon kasvu johtui pääosin Leikkaustoiminta ja julkinen ESH -palvelualueen liikevaihdon kasvusta (kasvua 24,4 milj. eur vertailukauteen nähden). Suunterveydenhoidon palvelualueen liikevaihdon kasvu oli 5,6 milj. euroa, Työterveys palvelualueen kasvu 3,0 milj. euroa ja Lääkärikeskukset palvelualueen kasvu 2,1 milj. euroa. Kasvu vertailukauteen nähden syntyi lähinnä Mänttä-Vilppulan sopimuslaajennuksesta erikoissairaanhoidon joulukuussa 2014, Parkanon sote-ulkoistuksen aloituksesta, Laser Tilkan leikkaustoiminnan hankinnasta heinäkuussa 2014 ja Suomen Keinojuuriklinikan hankinnasta tammikuussa 2015.

L & E -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 1,8 (4,5) miljoonaa euroa.

Kannattavuuden suhteelliseen heikkenemiseen vaikuttivat Työterveys, Lääkärikeskukset ja Suunterveydenhoito palvelualueiden uusien yksiköiden suunniteltua alhaisempi kannattavuus. Sote-ulkoistusten myötä kasvanut julkinen erikoissairaanhoidon laskee segmentin suhteellista kannattavuutta edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Toisaalta julkinen erikoissairaanhoidon vaikutti positiivisesti absoluuttiseen kannattavuuteen volyymin kasvun myötä. Erityisesti Mänttä-Vilppulan erikoissairaanhoidon asiakasvirran tehokkaalla hallinnalla on ollut positiivinen vaikutus segmentin kannattavuuteen. Lisäksi segmentin liikevoitto kasvatti Suomen Keinojuuriklinikan hankintaa.

L & E -segmentin liikevoittoa rasittivat kasvupanos- tusten myötä kasvaneet poistot (kasvua 1,3 milj. euroa), konsernin liiketoimintajohdon ja hallinnon vahvistaminen sekä kasvuyrityksen tarpeita vastaavien tietojärjestelmäkokonaisuuksien käyttöönotto.

## Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon (P & S) -segmentti tuottaa palveluita julkisyhteisöille Pihlajalinna-brändin alla. Palvelutarjontaan kuuluvat perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut, jotka on toteutettu joko kokonaisulkoistuksina, työvoimapalveluina tai erillisten hoivapalveluyksiköiden kautta. Kuntien palvelut tuotetaan pääasiassa niiden osoittamissa tiloissa.

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset, Terveysasemaulkoistukset, Työvoimapalvelut ja Hoivapalvelut.

P & S -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 65,3 (42,6) miljoonaa euroa, kasvua 22,8 miljoonaa euroa eli 54 %. Kasvu johtui pääosin Parkanon, Jämsän ja Kihniön katsauskaudella alkaneista sote-ulkoistuksista sekä Varsinais-Suomen hoivakotihankinnoista maaliskuussa 2015.

P & S -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 1,6 (2,0) miljoonaa euroa.

Liikevoiton heikkeneminen johtui lähinnä kasvaneista poistoista liittyen hoivakiinteistöjen myynti- ja takaisin- vuokrausjärjestelyyn sekä yrityshankintoihin (yhteensä kasvua 0,4 milj. euroa). Konsernin liiketoimintajohdon ja hallinnon vahvistaminen sekä kasvuyrityksen tarpeita vastaavien tietojärjestelmäkokonaisuuksien käyttöönotto rasittaa myös P & S -segmentin kannattavuutta. Varsinais-Suomen hoivakotien hankinta paransi katsauskauden liikevoittoa.

Mänttä-Vilppula kilpailuttaa loppuvuoden aikana sosiaali- ja terveyspalvelunsa. Pihlajalinna tuottaa sote-palvelut Mänttä-Vilppulassa väliaikaisella sopimuksella.

### Segmenttien tuloskehitys

	L & E			P & S		
	7-9/2015	7-9/2014	muutos%	7-9/2015	7-9/2014	muutos%
Liikevaihto, milj. euroa	26,8	18,6	44	24,8	13,5	84
Liikevoitto, milj. euroa	-0,1	1,5	-107	0,8	0,9	-13
Liikevoitto, %	-0,4	8,3		3,2	6,8	
	1-9/2015	1-9/2014	muutos%	1-9/2015	1-9/2014	muutos%
Liikevaihto, milj. euroa	87,5	54,5	61	65,3	42,6	54
Liikevoitto, milj. euroa	1,8	4,5	-60	1,6	2,0	-16
Liikevoitto, %	2,1	8,3		2,5	4,6	

## Taloudelliset tavoitteet

Pihlajalinnalla on asettanut toiminnalleen seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- liikevoiton (EBIT) taso yli seitsemän prosenttia liikevaihdosta; ja
- nettovelan taso alle kolme kertaa käyttökate (EBITDA).
- Osinkoina ja pääomanpalautuksina jaetaan yhtiön osakkeenomistajille vähintään 1/3 tilikauden tuloksesta.

Onnistuneen listautumisen myötä Pihlajalinnalla on saavutettu nettovelan tavoitetaso.

## Rahoituserät ja tulos

Konsernin nettorahoituskulut olivat –2,0 (–2,4) milj. euroa. Katsauskauden nettorahoituskuluihin sisältyy 0,3 milj. euroa kertaluonteisia uudelleenrahoituskuluja liittyen konsernin syyskuun lopussa allekirjoitettuun 60 milj. euron valmiusluottosopimukseen. Vertailukaudella 1–9/2014 nettorahoituskuluja kasvattivat 1,0 milj. euron kertaluonteiset rahoituskulut liittyen pääosin kesän 2014 laajaan rakenne- ja uudelleenjärjestelyyn sekä aikaisempaan uudelleenrahoitukseen.

Konsernin nettorahoituskulut ilman kertaluonteisia eriä olivat –1,7 (–1,4) miljoonaa euroa.

Konserni lyhensi ennakkoisesti korollisia velkojaan 30,0 milj. euroa heti listautumisannin jälkeen kesäkuussa 2015. Uuden valmiusluottosopimuksen ensimmäisen noston yhteydessä syyskuussa konserni lyhensi lisää korollisia velkojaan 9,0 milj. euroa.

Pihlajalinnan katsauskauden tulos ennen veroja oli 0,3 (2,1) miljoonaa euroa.

Katsauskauden verot olivat 0,2 (–0,8) milj. euroa. Katsauskauden tulos oli 0,5 (1,4) milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli –0,01 (0,05) euroa. Vertailulukuna on esitetty Pihlajalinnalla Terveys Oy:n osakekohtainen tulos 1–9/2014, joka on korjattu vertailukelpoiseksi heinäkuussa 2014 toteutetun suunnatun annin ehtojen mukaan.

## Konsernin rahoitusasema

Pihlajalinnalla-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 164,4 (123,7) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 19,6 (7,4) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 10,6 (4,4) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaa vapautui katsauskaudella 5,4 miljoonaa euroa (sitoutui 2,6 miljoonaa euroa).

Investointien nettorahavirta oli –11,7 (–14,4) miljoonaa euroa. Tytäryritysten hankinnat vaikuttivat investointien nettorahavirtaan katsauskaudella –13,4 (–4,2) miljoonaa euroa. Tytäryritysten luovutukset katsauskaudella olivat 1,3 (–0,6) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineetomiin hyödykkeisiin olivat katsauskaudella –5,8 (–8,3) miljoonaa euroa ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 7,9 (0,0) miljoonaa euroa. Pihlajalinnalla rahoitti 31.3.2015 toteutetut varsinaissuomalaisen hoivakotien osakekaupat

myymällä hoivakotiinostonsa (aineellisten hyödykkeiden luovutustulot) ja kiinteistöyhtiönsä (tytäryritysten luovutukset).

Rahoituksen nettorahavirta oli 9,8 (6,1) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirtaan katsauskaudelta sisältyy 57,4 miljoonaa euroa listautumisannista saatuja nettovaroja. Katsauskaudella konserni nosti uutta lainaa limiiteistään 31,1 milj. euroa ja lyhensi rahoitusvelkojaan yhteensä 75,2 miljoonaa euroa.

Pihlajalinnalla vuokrasi 1.4.2015 myydyt hoivakotiinostonsa välittömästi takaisin omaan käyttöönsä vuokrasopimuksilla, jotka luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Vuokrankausi on viisitoista (15) vuotta.

Konsernin vakavaraisuus parani merkittävästi katsauskaudella. Konsernin omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 43,0 (7,7) prosenttia. Omavaraisuusasteen nousu johtui Yhtiön listautumisannista saaduista nettovaroista ja merkittävistä ennakkoaisista lainanlyhennyksistä. Vertailukauden alhainen omavaraisuusaste johtui kesällä 2014 toteutetusta laajasta rakennejärjestelystä ja rahoituksen uudelleenjärjestelystä. Konsernin nettovelkaantumistaso katsauskauden lopussa oli 42,2 (73,6) prosenttia.

Korolliset velat olivat 48,1 (72,8) miljoonaa euroa. Tilikauden sijoitetun pääoman tuotto oli 3,1 (7,3) prosenttia ja oman pääoman tuotto 1,6 (7,7) prosenttia.

Pihlajalinnalla allekirjoitti syyskuun lopussa viisivuotisen 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen kahden yhteistyöpankkinsa kanssa. Valmiusluotossa on yksi 12 kuukauden jatko-optio. Konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin ja yritysostoihin tarkoitettu vakuudeton valmiusluotto korvaa kesäkuussa 2014 allekirjoitetun vakuudellisen lainajärjestelyn. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelan ja käyttökateen suhteeseen perustuva rahoituskovenantti, joka raportoidaan rahoittajille vuosineljänneksittäin.

Luottojärjestelyn koordinaattorina toimi Pohjola Pankki ja agenttina Danske Bank.

Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia lyhytaikaisia rahoituslimiittejä yhteensä 43,0 miljoonaa euroa.

## Investoinnit

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 17,1 (21,8) miljoonaa euroa. Yhtiön bruttoinvestoinnit käyttömääränsä, jotka muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat katsauskaudella 4,0 (5,3) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit uusien yksiköiden avaamiseen liittyen olivat 2,3 (3,4) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin yritysjärjestelyjen johdosta sisältäen liikearvon olivat yhteensä 10,8 (13,1) miljoonaa euroa.

Konsernin investointisitoumukset liittyvät talous- ja henkilöstöhallinnon tietojärjestelmäkehityshankkeisiin. Yhteensä nämä investointisitoumukset ovat noin 0,3 milj. euroa.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli katsauskaudella keskimäärin 2 363 (1 574), kasvua 50 %. Katsauskauden lopussa henkilöstön määrä oli 2 905 (1 688), lisäystä 1 217 henkilöä eli 72 %. Konsernin henkilöstömäärä kasvoi katsauskaudella yritysjärjestelyiden johdosta noin 200 henkilöllä. Muu konsernin henkilöstömäärän lisäys liittyy uusien sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistusten aloitukseen Parkanossa, Kihniössä ja Jämsässä. Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 63,8 (44,7) miljoonaa euroa, kasvua 53 %.

## Liiketoiminnan kehittäminen

Konserni laajeni katsauskaudella useiden yritysjärjestelyjen kautta. Tammikuussa 2015 avattiin uusi Dextra-hammasklinikka Helsingin Stockmann-tavaratalon 7. kerrokseen. Pihlajalinnalla allekirjoitettiin sopimuksen Suomen Keinojuuriklinikka Oy:n koko osakekannan ostamisesta helmikuussa 2015. Kaupan myötä Suomen Keinojuuriklinikka siirtyi osaksi valtakunnallista Dextra-ketjua maaliskuun alusta.

Konserni vahvisti suunterveydenhuollon liiketoimintaansa myös Jyväskylässä ostamalla Wiisuri Oy:n koko osakekannan helmikuun 2015 alussa.

MediLappi Oy osakekaupan välimiesmenettely saatiin päätökseen 19.2.2015. Kauppahinnaksi menettelyssä vahvistettiin 0,2 milj. euroa enemmän kuin johto tilinpäätöstä 2014 laatiessaan oli arvioinut.

Pietarsaaren Medicenter Oy:n liiketoiminta yhdisteltiin konserniin helmikuun 2015 alusta.

Pihlajalinnalla ostettiin kolme hoivakotia Varsinais-Suomesta 31.3.2015 (Hoitokoti Matinkartano Oy, Hoitokoti Setälänpiha Oy ja Raison Oiva Oy). Hoivakodit saivat kaupan yhteydessä uudet markkinointinimet: Ikipihlaja Oiva, Ikipihlaja Matinkartano ja Ikipihlaja Setälänpiha. Yritysjärjestely lähes tuplasi Pihlajalinnan Hoivapalvelualueen liikevaihdon. Osana hoivakotikauppojen rahoitusta konserni myi omat hoivakiinteistönsä ja kiinteistöosakeyhtiö Hämeenlinnan Nuutintuvan.

Pihlajalinnalla lunasti määräysvallattomien omistajien osuuden tytäryhtiöstään Dextra Suunterveydenhoito Oy:stä 1.4.2015. Konsernin omistusosuus yhtiössä on tämän jälkeen 100 %.

Kokonaisnettohankintameno katsauskauden yritysjärjestelyistä oli 16,8 milj. euroa, joka maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Liikearvoa hankinnoista syntyi 8,5 milj. euroa. Yritysjärjestelyt rahoitettiin nostamalla uutta lainaa konsernin lainalimiitistä 4,3 milj. euroa ja konsernin omien hoivakiinteistöjen ja kiinteistöyhtiön myynnillä 9,1 milj. euroa.

## Muutoksia johdossa

Joni Aaltonen nimitettiin Pihlajalinnalla-konsernin operatiiviseksi johtajaksi (COO) 14.4.2015 alkaen. Hän toimi aikaisemmin konsernin talous- ja rahoitusjohtajana (CFO). Uudessa tehtävässään Aaltonen vastaa konsernin strategisesta kehittämisestä ja yritysjärjestelyistä sekä liiketoiminnan kannattavan kasvun varmistamisesta. Hänelle raportoi lisäksi konsernin hankintatoimi.

Virpi Holmqvist nimitettiin Pihlajalinnalla-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) 14.4.2015 alkaen. Holmqvist vastaa konsernin talous- ja rahoitusfunktion johtamisesta ja prosessien kehittämisestä. Holmqvist on aiemmin toiminut Attendo Finland Groupin johtoryhmässä vuodesta 2008 alkaen, ensin talousjohtajana ja viimeiset kaksi vuotta sosiaali- ja terveyspalvelu- ulkoistuksista vastaavana liiketoimintajohtajana.

Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja Virpi Holmqvist nimitettiin Pihlajalinnan ja Jämsän kaupungin yhteisyrityksen Jämsän Terveiden toimitusjohtajaksi 1.9.2015.

Suunterveydenhoidon palvelualueen (julkinen ja yksityinen toiminta) liiketoimintajohtajaksi on nimitetty filosofian tohtori, hammaslääketieteen lisensiaatti, erikoishammaslääkäri Pekka Utriainen. Utriainen on toiminut aiemmin muun muassa Jyväskylän kaupungin sosiaali- ja terveystoimesta vastaavana apulaiskaupunginjohtajana sekä Jyväskylän ja Seinäjoen kaupunkien hammaslääkäritoiminnasta vastaavana johtajana, Suomen Akatemian tutkijana sekä hammaslääkärinä.

Hoiva-palvelualueen johtajana vuodesta 2011 toiminut terveystieteiden maisteri, MBA Hanna Aschan jää eläkkeelle 1.2.2016. Hoiva-palvelualueen uudeksi liiketoimintajohtajaksi on nimitetty lääketieteen lisensiaatti, geriatrian erikoislääkäri Sanna Määttä. Hän on aiemmin toiminut Pihlajalinnan johtavana lääkärinä muun muassa Parkanossa ja Mänttä-Vilppulassa.

## Johtoryhmä

Pihlajalinnalla-konsernin johtoryhmässä on seitsemän jäsentä: Mikko Wirén, toimitusjohtaja; Leena Niemistö, varatoimitusjohtaja sekä lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon segmentin johtaja; Joni Aaltonen, operatiivinen johtaja; Juha Rautio, perusterveys- ja sosiaalipalvelut segmentin johtaja; Virpi Holmqvist, talous- ja rahoitusjohtaja; Terhi Kivinen, johtaja, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuhteet; sekä Kimmo Saarinen, lääketieteellinen johtaja.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pihlajalinnalla Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli katsauskauden lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 19 113 146 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden

osinkoon ja muuhun yhtiön varojen jakoon. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 3 136 (173) osakkeenomistajaa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä Yhtiön sijoittajasivuilla [www.pihlajalinna-konserni.fi](http://www.pihlajalinna-konserni.fi).

Kaupankäynti Yhtiön osakkeilla NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pre-listalla alkoi 4.6.2015 ja pörssilistalla 8.6.2015. Osakkeita vaihdettiin katsauskauden loppuun mennessä 5 880 282 osaketta<sup>1</sup>, yhteenlaskettu vaihtoarvo 67 495 681 euroa. Kauden ylin kurssi oli 15,00 euroa, alin kurssi 11,38 euroa, keskiarvo 11,48 euroa ja päätöskurssi 15,00 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 286,7 miljoonaa euroa.

### Liputusilmoitukset

Pihlajalinna Oyj vastaanotti 17.6.2015 Arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan MWW Yhtiö Oy:n omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli 17.6.2015 noussut 11,23 %:iin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä.

Pihlajalinna Oyj:n listalleottoesitteessä julkaistun tiedon mukaisesti MWW Yhtiö Oy ja Sinister Oy:n osakkeenomistajat allekirjoittivat 7.5.2015 ja 8.5.2015 sopimukset, joiden mukaisesti MWW Yhtiö Oy ostaa Sinister Oy:n osakkeet Pihlajalinna Oyj:n listautumisannin toteutumisen yhteydessä. Osakekauppa toteutettiin kauppahinnan maksun yhteydessä 17.6.2015. MWW Yhtiö Oy:n omistaa n. 90 %:sti Pihlajalinna Oyj:n toimitusjohtaja Mikko Wirén perheineen.

### Yhtiökokouksen päätökset

Pihlajalinnan varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 hyväksyi esitetyn tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 1.1.2014–31.12.2014 ja päätti, että osinkoa ei tilikaudelta 2014 jaeta. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.3.2015 Pihlajalinna Oy:n seitsenjäseniseen hallitukseen valittiin entiset hallituksen jäsenet Arne Aktan, Heikki Dunder, Leena Niemistö, Veli-Matti Qvintus, Marjatta Rytömaa ja Mika Uotila sekä uutena jäsenenä Jari Sundström. Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti vahvistaa Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8) sekä valitsi Martti Ala-Härkösen hallituksen uudeksi jäseneksi toimikaudeksi, joka alkoi 1.6.2015 ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti.

Varsinainen yhtiökokous 12.3.2015 päätti pitää hallituspalkkiot ennallaan, eli hallituksen jäsenille maksetaan kullekin 1 000 euron kuukausipalkkio. Lisäksi jokaisesta

hallituksen kokouksesta maksetaan 1 000 euron kokouspalkkio jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle ja jokaisesta valiokunnan kokouksesta 500 euron kokouspalkkio jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Frans Kärki.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti yhtiöjärjestyksen ja yhtiömuodon muuttamisesta. Yhtiön toimimiksi tuli Pihlajalinna Oyj ja aikaisemman yhtiöjärjestyksen mukaiset lunastus- ja suostumuslausekkeet poistettiin. Lunastus- ja suostumuslausekkeiden poistaminen rekisteröitiin 4.6.2015 listautumisen yhteydessä.

Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti osakepääoman korottamisesta rahastokorotuksella 2 500 eurosta 80 000 euroon sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

### Hallituksen valtuutukset

Pihlajalinnan ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 valtuutti hallituksen päättämään Yhtiön listautumiseen liittyvästä suunnatusta annista ja sen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden merkintähinta ja merkintähintäväli.

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 9 000 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Hallitus on käyttänyt Yhtiön listautumisannin yhteydessä valtuutustaan laskemalla liikkeeseen 5 714 286 uutta osaketta.

Ylimääräinen yhtiökokous 22.5.2015 päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, joiden nojalla voi merkitä yhteensä 800 000 Yhtiön osaketta. Hallituksella on oikeus päättää kaikista ehdoista, mukaan lukien Pihlajalinna-konsernin avainhenkilöille suunnattavien optio-ohjelmien ehdot. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti.

### Hallituksen nimittämät valiokunnat

Hallitus valitsi kokouksessaan 18.6.2015 valiokuntiansa jäsenet toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mika Uotila, muut jäsenet ovat Marjatta Rytömaa, Arne Aktan ja Martti Ala-Härkönen.

<sup>1</sup> Sisältää listautumisen yhteydessä tiettyjen Yhtiön osakkeenomistajien toteuttaman osakemyynnin 1 918 409 osaketta ja täysimääräisen lisäosakeoption käytön 978 000 osaketta.



Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Arne Aktan, muut jäsenet ovat Veli-Matti Qvintus, Marjatta Rytömaa ja Jari Sundström.

## Yhtiön listautuminen NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalle

Yhtiö tiedotti 4.5.2015 suunnitelmastaan listautua NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalle. Yhtiön hallitus päätti ylimääräisen yhtiökokouksen sille 22.5.2015 antaman valtuutuksen nojalla listautumisannin järjestämisestä sekä listautumishakemuksen jättämisestä.

Listautumisannissa Yhtiö tarjosi merkittäväksi ("Osakeanti") ja tietyt Yhtiön osakkeenomistajat tarjosivat ostettavaksi ("Osakemyynti") yhteensä alustavasti enintään 7 607 076 Yhtiön osaketta. Alustavasti enintään 500 000 osaketta tarjottiin yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisöanti") ja alustavasti enintään 7 107 076 osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti ("Instituutioanti").

Listautumisannin ehtojen mukaan ylikysyntätilanteessa Sentica Partners Oy:n hallinnoimat Sentica Buyout III Ky ja Sentica BuyOut III Co-Investment Ky (yhdessä "Instituutiomyyjät") ja Pääjärjestäjä Danske Bank voivat sopia siitä, että Instituutiomyyjät antavat pääjärjestäjälle lisäosakeoption merkitä 30 päivän ajan lopullisen merkintähinnan julkistamisesta enintään 978 000 osaketta. Lisäksi annin ehdoissa sovittiin vakauttamistoimenpiteistä, jotka Pääjärjestäjä saattaa 30 päivän kuluessa lopullisen merkintähinnan julkistamisesta suorittaa vakauttaakseen, ylläpitääkseen tai muuten vaikuttaakseen Yhtiön osakkeiden hintaan.

Pääjärjestäjä teki listautumisannin ehtojen mukaisen vakauttamiseen liittyvän osakelainausopimuksen Instituutiomyyjien kanssa. Osakelainausopimuksen mukaan Pääjärjestäjä otti Yhtiön osakkeita lainaksi Lisäosakeoptiota vastaavan määrän.

Yleisöanti keskeytettiin ylimerkinnän vuoksi 1.6.2015 ja Instituutioanti keskeytettiin ylimerkinnän vuoksi 3.6.2015. Pihlajalinnan lopulliseksi merkintähinnaksi asetettiin 10,50 euroa osakkeelta 3.6.2015. Listautumisannissa laskettiin liikkeeseen 5 714 286 uutta osaketta, mikä vastasi noin 43 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ennen antia. Listautumisannissa tietyt Yhtiön osakkeenomistajat myivät 1 918 409 osaketta. Myös lisäosakeoptio käytettiin täysimääräisesti. Pääjärjestäjä Danske Bank osti Instituutiomyyjiltä 978 000 osaketta 11.6.2015. Samassa yhteydessä Danske Bank palautti listautumisantiin liittyvän osakelainausopimuksen perusteella lainaamansa 978 000 Pihlajalinnan osaketta instituutiomyyjille.

Vakauttamistoimenpiteitä ei suoritettu listautumisen jälkeen ja Pääjärjestäjä päätti vakauttamisajan Yhtiön osakekurssin kehityksen johdosta.

Listautumisannissa yhteensä 749 997 osaketta allokoitiin yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ja 6 882 698

osaketta institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi 19 113 146 osakkeeseen. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.6.2015.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Väestön ikääntyessä ja terveydenhuollon rakenteiden muuttuessa yhteiskunnassa toteutettavilla linjauksilla voi olla olennaista vaikutusta yksityisen terveydenhuollon toimijoiden liiketoimintaedellytyksiin sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Linjaukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan kasvumahdollisuuksiin ja kannattavuuteen sekä ammattitaitoisen asiantuntijahenkilöstön saatavuuteen.

Edellä mainitun lisäksi Pihlajalinnalla-konsernin sopimusriskit ja toiminnan riskit sekä epävarmuustekijät pitkällä aikavälillä liittyvät nykyisten merkittävimpien asiakkuuksien ja sopimusten jatkumiseen sekä uusien jatkuvasti arvoltaan kasvavien sitoumusten ja sopimusten taloudellisiin vaikutuksiin. Kilpailutilanteen arvioidaan Pihlajalinnalla-konsernin liiketoiminta-alueilla jatkuvan ennallaan.

Poliittinen päätöksenteko ja julkisen sektorin rakennemuutokset kohdistuvat myös sosiaali- ja terveystalouteen ja voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Yhtiön liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Suunnitteilla olevan Sote-uudistuksen tarkoituksena on taata kansalaisille yhdenvertaiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut. Sote-uudistuksen tulevat kokonaisvaikutukset sekä mahdolliset muut muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ovat vaikeasti ennustettavissa. Uudistukset saattavat vaikeuttaa Yhtiön toimintaa joillain sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimialueilla, mutta toisaalta Yhtiön laaja-alainen toiminta eri toimialueilla saattaa kuitenkin osittain tasata muutosten vaikutuksia.

Yhtiö seuraa tarkasti poliittisia päätöksentekoprosesseja.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Pihlajalinnalla avasi turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskukset Hämeenlinnassa 8.10., Kokemäellä 9.10., Kihniössä 15.10. ja Jämsässä 2.11. Neljä vastaanottokeskusta voivat ottaa vastaan alkuvaiheessa vähintään 530 turvapaikanhakijaa. Pihlajalinnalla suunnittelee avaavansa uuden vastaanottokeskuksen myös Karkkuun, Sastamalaan marraskuun 2015 aikana. Tilat soveltuvat perheiden käyttöön ja niihin voitaisiin majoittaa 130–140 henkilöä. Pihlajalinnalla kartoittaa myös muiden sopivien kohteiden osalta vastaanottokeskustoiminnan mahdollista laajentamista. Paikkakunnilla, joissa Pihlajalinnalla on sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistustoimintaa, keskustellaan kunnan kanssa ennen päätöstä vastaanotto toiminnan käynnistämisestä.

Pihlajalinnalla on liittynyt jäseneksi Terveystalouden Liittoon. Terveystalouden Liitto ry on Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n jäsenliitto. Järjestäytymisen myötä

Pihlajalinnalla jatkaa konsernin yhteistoimintajärjestelmän aktiivista kehittämistä yhdessä työntekijöiden edustajien kanssa. Pihlajalinnalla osallistuu aktiivisesti myös liiton päätöksentekoon. Yhtiön varatoimitusjohtaja Leena Niemistö on valittu Terveyspalvelualan liiton hallituksen jäseneksi 20.10.2015.

Suupohjan kunnat (Isojoki, Kauhava ja Teuva) ovat ilmoittaneet selvittävänsä liittymistä Pihlajalinnan ja Kuusiokuntien sopimukseen. Sopimus sisältää option, joka mahdollistaa uusien kuntien liittymisen sopimukseen. Suupohjan kunnat tekevät päätöksen vuoden 2016 alussa.

Suomen hallitus kertoi tarkemmin sote-uudistusta ja itsehallintoalueita koskevista linjauksistaan ja aluejaon perusteista maanantaina 9. marraskuuta.

Hallituksen julkistamat linjaukset ovat pohjana valmisteltaessa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislakia ja itsehallintoaluelakia. Kevään 2016 lausuntokierroksen jälkeen hallitus päättää lakeja koskevasta yksityiskohtaisesta kannastaan. Pihlajalinnalla Oyj seuraa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain valmistelua ja selvittää tulevan lakiuudistuksen käytännön vaikutuksia.

### Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositiedot on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34:n vaatimuksia. Kaikki tilinpäätösluokituksen ja liitetietojen luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Tilikaudella 2014 Pihlajalinnalla-konsernissa toteutettiin laaja rakenne- ja rahoitusjärjestely. Ennen järjestelyä konsernin emoyhtiö oli Pihlajalinnalla Terveys Oy (entinen Pihlajalinnalla Oy, y-tunnus 2303024–5). Konsernin uusi emoyhtiö, Pihlajalinnalla Oyj (entinen Sorbuscast Oy/Pihlajalinnalla Oy, y-tunnus 2617455–1) on rekisteröity 29.4.2014. Heinäkuussa 2014 Pihlajalinnalla Oy toteutti suunnatun annin Pihlajalinnalla Terveys Oy:n A-sarjan osakkeenomistajille, jotka vaihtoivat osakkeensa Pihlajalinnan uusiin osakkeisiin. Osakevaihdon seurauksena Pihlajalinnalla Oy omistaa 100 prosenttia Pihlajalinnalla Terveys Oy:n äänivaltaisista A-osakkeista ja ennen rakennejärjestelyä Pihlajalinnalla Terveys Oy:n omistajiin kuuluneista tahoista tuli Pihlajalinnalla Oy:n osakkeenomistajia.

Osavuositiedot 1–9/2015 tiedot ovat tilintarkastamattomia.

# Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot 1.1.–30.9.2015

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	7-9/ 2015 3 kk	7-9/ 2014 3 kk	muutos%	1-9/ 2015 9 kk	1-9/ 2014 9 kk	muutos%	2014 12 kk
Liikevaihto	50,9	32,6	56	150,7	96,9	56	148,9
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,1	35	0,6	0,6	-1	0,9
Materiaalit ja palvelut	-19,4	-9,8	97	-57,9	-31,1	86	-58,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-23,3	-14,8	58	-68,3	-44,7	53	-62,2
Liiketoiminnan muut kulut	-5,3	-5,5	-4	-17,0	-12,8	32	-17,1
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>3,1</b>	<b>2,6</b>	<b>17</b>	<b>8,2</b>	<b>8,8</b>	<b>-8</b>	<b>11,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2,1	-1,5	40	-5,9	-4,2	39	-5,8
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>-14</b>	<b>2,3</b>	<b>4,6</b>	<b>-50</b>	<b>6,0</b>
Rahoitustuotot	0,0	0,0	548	0,1	0,1	94	0,1
Rahoituskulut	-0,6	-0,9	-34	-2,1	-2,5	-17	-3,2
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>78</b>	<b>0,3</b>	<b>2,1</b>	<b>-86</b>	<b>2,9</b>
Tuloverot	0,0	-0,3	-110	0,2	-0,8	-120	-1,0
Tilikauden voitto **	0,4	-0,1	-947	0,5	1,4	-67	1,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,4	-0,1	-947	0,5	1,4	-67	1,9
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille	0,1	-0,4	-137	-0,2	0,6	-130	1,5
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,3	-15	0,7	0,7	-11	0,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)							
Laimentamaton ja laimennettu	0,01	-0,03		-0,01	0,05		0,11

\*\* Konsernilla ei ole muita laajan tuloksen eriä

## Konsernin tase

milj. euroa	9/2015	9/2014	muutos%	12/2014
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset hyödykkeet	39,6	33,2		35,3
Liikearvo	64,6	55,0		56,2
Muut aineettomat hyödykkeet	10,2	8,3		9,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	0,0	0,1		0,0
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	0,5		0,1
Muut saamiset	4,8	0,6		1,6
Laskennalliset verosaamiset	2,4	1,0		1,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>121,7</b>	<b>98,7</b>	<b>23</b>	<b>104,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	1,5	1,2		1,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21,2	16,0		14,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,4	0,5		0,1
Rahavarat	19,6	7,4		11,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>42,7</b>	<b>25,0</b>	<b>71</b>	<b>26,5</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>164,4</b>	<b>123,7</b>	<b>33</b>	<b>130,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	0,1	0,0		0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	62,9	5,1		5,1
Kertyneet voittovarot	3,7	2,8		2,8
Katsauskauden tulos	-0,2	0,6		1,5
	66,5	8,5		9,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,3	1,3		1,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>67,7</b>	<b>9,9</b>	<b>586</b>	<b>10,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset verovelat	4,3	3,7		4,1
Rahoitusvelat	22,5	77,0		73,6
Muut pitkäaikaiset velat	2,0	0,8		0,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>28,8</b>	<b>81,6</b>	<b>-65</b>	<b>78,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Ostovelat ja muut velat	38,1	25,3		26,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,6	1,0		0,9
Rahoitusvelat	29,0	6,0		14,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>67,9</b>	<b>32,3</b>	<b>110</b>	<b>41,8</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>96,7</b>	<b>113,9</b>	<b>-15</b>	<b>120,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>164,4</b>	<b>123,7</b>	<b>33</b>	<b>130,7</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	0,0	31,0	6,2	1,1	38,3
Tilikauden tulos			0,6	0,7	1,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,6	0,7	1,4
Osakeanti		3,7			3,7
Osingonjako			-3,4		-3,4
Pääoman palautus		-29,6		-0,5	-30,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-25,9	-3,4		-29,2
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos				0,0	0,0
<b>Oma pääoma 30.9.2014</b>	<b>0,0</b>	<b>5,1</b>	<b>3,4</b>	<b>1,3</b>	<b>9,9</b>
Oma pääoma 1.1.2015	0,0	5,1	4,3	1,0	10,4
Tilikauden tulos			-0,2	0,7	0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,2	0,7	0,5
Rahastoanti	0,1	-0,1			
Osakeanti*		57,9			57,9
Osingonjako				-0,5	-0,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		57,9			57,9
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa			-0,6	0,1	-0,5
<b>Oma pääoma 30.9.2015</b>	<b>0,1</b>	<b>62,9</b>	<b>3,5</b>	<b>1,3</b>	<b>67,7</b>

\* Uusien osakkeiden liikkeeseläskusta aiheutuneet kulut 2,1 milj. euroa ja näihin liittyvät verot on kirjattu SVOP:iin

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	7–9/2015 3 kk	7–9/2014 3 kk	1–9/2015 9 kk	1–9/2014 9 kk	2014 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Myynnistä saadut maksut	51,8	31,4	153,4	94,2	145,6
Liiketoiminta muista tuotoista saadut maksut	0,0	0,1	0,5	0,4	0,7
Maksut liiketoiminnan kuluista	-50,6	-31,4	-142,1	-89,0	-135,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1,2</b>	<b>0,2</b>	<b>11,8</b>	<b>5,7</b>	<b>10,7</b>
Saadut korot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Maksetut verot	-0,1	-0,1	-1,2	-1,3	-1,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>1,1</b>	<b>0,1</b>	<b>10,6</b>	<b>4,4</b>	<b>9,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,0	-3,1	-5,8	-8,3	-10,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	0,0		7,9		
Muiden sijoitusten muutokset	0,0	0,0	0,4		0,0
Lainasaamisten muutokset	-2,0	-0,1	-2,1	-1,2	-1,3
Saadut osingot	0,0		0,0		
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,4	-2,9	-13,4	-4,2	-5,1
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä saaduilla rahavaroilla		0,0	1,3	-0,6	-0,6
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-3,2</b>	<b>-6,2</b>	<b>-11,7</b>	<b>-14,4</b>	<b>-17,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Osakeannista saadut maksut	-0,8		57,4	3,7	3,7
Pääoman palautus				-29,6	-29,6
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset			-0,5		
Lainojen nostot	26,7	4,9	31,1	67,2	69,7
Lainojen takaisinmaksut	-36,0	0,2	-75,2	-29,0	-29,2
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,3	-0,5	-0,8	-0,5	-0,6
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,4	-0,9	-1,7	-1,8	-2,4
Maksetut osingot ja muu voitonjako		0,0	-0,5	-3,8	-3,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-10,9</b>	<b>3,6</b>	<b>9,8</b>	<b>6,1</b>	<b>7,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-13,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>8,6</b>	<b>-3,9</b>	<b>-0,4</b>
Rahavarat kauden alussa	32,6	9,8	11,0	11,3	11,3
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>19,6</b>	<b>7,4</b>	<b>19,6</b>	<b>7,4</b>	<b>11,0</b>

## Toimintasegmentit

milj. euroa	7–9/2015 3 kk	7–9/2014 3 kk	muutos%	1–9/2015 9 kk	1–9/2014 9 kk	muutos%	2014 12 kk
<b>Liikevaihto</b>							
L & E	26,8	18,6	44	87,5	54,5	61	92,9
P & S	24,8	13,5	84	65,3	42,6	54	57,9
Kohdistamattomat	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0
Eliminoinnit	-0,7	0,5		-2,2	-0,1		-1,9
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>50,9</b>	<b>32,6</b>	<b>56</b>	<b>150,7</b>	<b>96,9</b>	<b>56</b>	<b>148,9</b>
<b>Käyttökate</b>							
L & E	1,6	2,9	-45	6,6	8,0	-18	11,2
P & S	1,3	1,1	19	2,8	2,7	5	2,8
Kohdistamattomat	0,2	-1,3		-1,2	-1,9		-2,2
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>3,1</b>	<b>2,6</b>	<b>17</b>	<b>8,2</b>	<b>8,8</b>	<b>-8</b>	<b>11,8</b>
<b>Käyttökate, % liikevaihdosta</b>							
L & E	5,9 %	15,5 %	-62	7,5 %	14,8 %	-49	12,1 %
P & S	5,2 %	8,0 %	-36	4,3 %	6,3 %	-32	4,8 %
<b>Konsernin käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>6,0 %</b>	<b>8,0 %</b>	<b>-25</b>	<b>5,4 %</b>	<b>9,1 %</b>	<b>-41</b>	<b>7,9 %</b>
<b>Liikevoitto</b>							
L & E	-0,1	1,5	-107	1,8	4,5	-60	6,3
P & S	0,8	0,9	-13	1,6	2,0	-16	1,9
Kohdistamattomat	0,3	-1,3		-1,2	-1,9		-2,2
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>-14</b>	<b>2,3</b>	<b>4,6</b>	<b>-50</b>	<b>6,0</b>
<b>Liikevoitto, % liikevaihdosta</b>							
L & E	-0,4 %	8,3 %	-105	2,1 %	8,3 %	-75	6,7 %
P & S	3,2 %	6,8 %	-53	2,5 %	4,6 %	-46	3,3 %
<b>Konsernin liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>1,9 %</b>	<b>3,4 %</b>	<b>-45</b>	<b>1,5 %</b>	<b>4,7 %</b>	<b>-68</b>	<b>4,0 %</b>
<b>Täsmäytyslaskelmat</b>							
<b>Tuotot</b>							
Toimintasegmenttien tuotot	51,5	32,0	61	152,8	97,0	58	150,8
Segmenttien välisten tuottojen eliminointi	-0,7	0,5	-223	-2,2	-0,1	1 596	-1,9
<b>Konsernin tuotot yhteensä</b>	<b>50,9</b>	<b>32,6</b>	<b>56</b>	<b>150,7</b>	<b>96,9</b>	<b>55</b>	<b>148,9</b>
<b>Käyttökate</b>							
Toimintasegmenttien käyttökate	2,9	3,9	-27	9,4	10,7	-12	8,2
Segmentteille kohdistamattomat erät	0,2	-1,3	-114	-1,2	-1,9	-36	-2,2
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>3,1</b>	<b>2,6</b>	<b>17</b>	<b>8,2</b>	<b>8,8</b>	<b>-8</b>	<b>6,0</b>
<b>Liikevoitto</b>							
Toimintasegmenttien liikevoitto	0,7	2,5	-72	3,4	6,5	-47	8,2
Segmentteille kohdistamattomat erät	0,3	-1,3	-119	-1,2	-1,9	-39	-2,2
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>	<b>-14</b>	<b>2,3</b>	<b>4,6</b>	<b>-50</b>	<b>6,0</b>

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1–9/2015	1–9/2014	2014
Hankintameno kauden alussa	45,1	29,6	29,6
Lisäykset	15,1	6,9	9,6
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,6	6,1	7,8
Vähennykset	-8,5	-1,9	-1,9
Hankintameno kauden lopussa	52,2	40,7	45,1
Kertyneet poistot kauden alussa	-9,7	-4,9	-4,9
Katsauskauden poistot	-3,7	-2,7	-3,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	-0,1	-1,4
Vähennysten kertyneet poistot	0,8	0,1	0,1
Kertyneet poistot kauden lopussa	-12,6	-7,5	-9,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>39,6</b>	<b>33,2</b>	<b>35,3</b>

## Aineettomien hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1–9/2015	1–9/2014	2014
Hankintameno kauden alussa	70,6	58,1	58,1
Lisäykset	1,5	1,1	1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	9,8	7,9	11,1
Vähennykset	-0,2	0,0	0,0
Hankintameno kauden lopussa	81,7	67,2	70,6
Kertyneet poistot kauden alussa	-4,7	-2,3	-2,3
Katsauskauden poistot	-2,2	-1,6	-2,3
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot kauden lopussa	-6,9	-3,9	-4,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>74,8</b>	<b>63,3</b>	<b>66,0</b>

## Konsernin vastuut

milj. euroa	30.9.2015	30.9.2014	31.12.2014
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	-	416,6	416,6
Kiinteistöt	-	4,6	4,6
Muut osakkeet	-	2,5	2,5
Pankkitilit ja muut saamiset	-	1,0	5,1
<b>Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet</b>			
Muut vastuut	2,1	1,8	2,3
<b>Muut vastuut</b>			
Leasing- ja vuokravastuut	19,6	13,3	15,9
Kiinteistöinvestointien arvonnalisäverovastuu	-	0,1	0,1



## Kvartaalitiedot

milj. euroa	Q3/15	Q2/15	Q1/15	Q4/14	Q3/14	Q2/14	Q1/14
<b>TULOSLASKELMA</b>							
Liikevaihto	50,9	51,9	47,9	51,9	32,6	32,8	31,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,3	0,1	0,3	0,1	0,3	0,2
Materiaalit ja palvelut	-19,4	-20,3	-18,2	-27,5	-9,8	-11,0	-10,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-23,3	-23,6	-21,3	-17,5	-14,8	-15,6	-14,3
Liiketoiminnan muut kulut	-5,3	-6,2	-5,5	-4,2	-5,5	-3,6	-3,8
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>3,1</b>	<b>2,1</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>2,6</b>	<b>3,0</b>	<b>3,2</b>
<b>Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>2,9</b>	<b>3,0</b>	<b>3,1</b>	<b>3,6</b>	<b>3,8</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>
Poistot	-2,1	-2,0	-1,8	-1,6	-1,5	-1,4	-1,3
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>	<b>1,6</b>	<b>1,9</b>
<b>Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoituskulut	-0,6	-0,8	-0,7	-0,7	-0,9	-1,2	-0,5
Voitto ennen veroja	0,4	-0,7	0,6	0,7	0,2	0,4	1,5
Tuloverot	0,0	0,1	0,0	-0,2	-0,3	-0,1	-0,3
Tilikauden tulos	0,4	-0,6	0,6	0,5	-0,1	0,3	1,1
<b>Henkilöstö periodin lopussa</b>	<b>2 905</b>	<b>2 525</b>	<b>2 261</b>	<b>1 714</b>	<b>1 688</b>	<b>1 649</b>	<b>1 466</b>
<b>Henkilöstön muutos kvartaalilla</b>	<b>380</b>	<b>264</b>	<b>547</b>	<b>26</b>	<b>39</b>	<b>183</b>	

## Talousraportoinnin aikataulu vuonna 2016

Pihlajalinnalla julkaistaan taloustietoa seuraavasti vuonna 2016:

### Raportti

Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2015  
Osavuositiedot tammi–maaliskuu 2016  
Osavuositiedot tammi–kesäkuu 2016  
Osavuositiedot tammi–syyskuulta 2016

### Julkaisupäivä

torstaina 18.2.2016  
tiistaina 10.5.2016  
keskiviikkona 17.8.2016  
perjantaina 11.11.2016

Yhtiön verkkovuositiedote sisältäen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen tilikaudelta 2015 julkaistaan yhtiön verkkosivuilla [www.pihlajalinnakonserni.fi](http://www.pihlajalinnakonserni.fi) viimeistään viikolla 11/2016.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi maanantaina 4.4.2016, 15.00, Tampereella. Kokouksen kutsuu koolle myöhemmin Pihlajalinnan hallitus.

Helsingissä 16.11.2015

Pihlajalinnalla Oyj:n hallitus

## Analyttikko- ja lehdistötilaisuus

Vuoden 2015 kolmannen neljänneksen tulosjulkistuksen analyttikko- ja tiedotustilaisuus pidetään 16.11.2015 klo 10.00 Kämp-hotellin Paavo Nurmi -kabinetissa, Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki.

Pihlajalinnalla Oyj järjestää englanninkielisen audiocastin ja puhelinkokouksen samana päivänä alkaen klo 13.00 puh. +44 20 3059 8125. Soitettaessa tulee antaa tunnus ”Pihlajalinnalla”. Tilaisuutta voi myös seurata suorana audiocast-lähetysten osoitteessa [investors.pihlajalinnakonserni.fi](http://investors.pihlajalinnakonserni.fi).

Puhelinkokous nauhoitetaan ja on kuunneltavissa myöhemmin samana päivänä Pihlajalinnalla Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa [investors.pihlajalinnakonserni.fi](http://investors.pihlajalinnakonserni.fi).

## Lisätiedot

Mikko Wirén, toimitusjohtaja, puhelin +358 50 3220927

Virpi Holmqvist, talous- ja rahoitusjohtaja, puhelin +358 40 537 6133

Terhi Kivinen, viestintä-, markkinointi- ja sijoittajasuhdejohtaja, puhelin +358 40 848 4001

## Jakelu

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.pihlajalinnakonserni.fi](http://www.pihlajalinnakonserni.fi)

## Pihlajalinnalla lyhyesti

Pihlajalinnalla on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Yhtiö tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkisyhteisöille ja tarjoaa palveluita niin lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla kuin sairaaloissakin eri puolilla Suomea. Yhtiö tuottaa Dextra-brändin alla toimivissa yksityisissä lääkärikeskuksissa ja sairaaloissa muun muassa

lääkärivastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita mukaan lukien päivystyspalvelut, monipuoliset kirurgiset palvelut sekä työterveyshuollon ja suun terveydenhoidon palvelut. Pihlajalinnalla-brändin alla Yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja, joiden tarkoituksena on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyönä tuottaa laadukkaita palveluita julkisrahoitteisen terveydenhuollon asiakkaille.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}}$
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Tulos / osake, euro (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Oma pääoma / osake, euro	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Käyttökate (EBITA)	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate -%	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen, rullaava 12 kuukautta	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä (rullaava 12 kuukautta)}}$
Rahavirta investointien jälkeen	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta