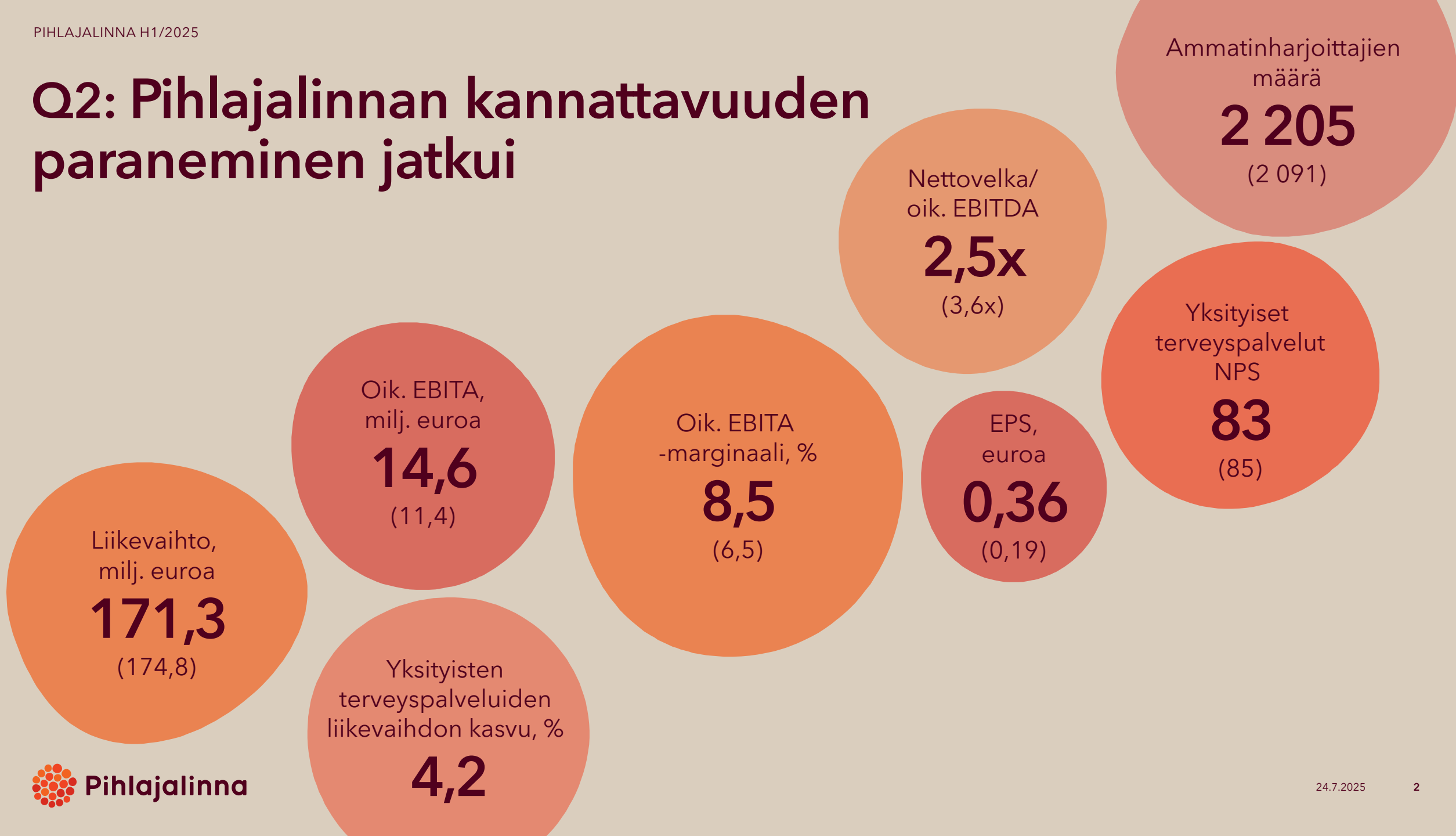


Pihlajalinna H1/2025

Toimitusjohtaja Tuomas Hyyryläinen
24.7.2025



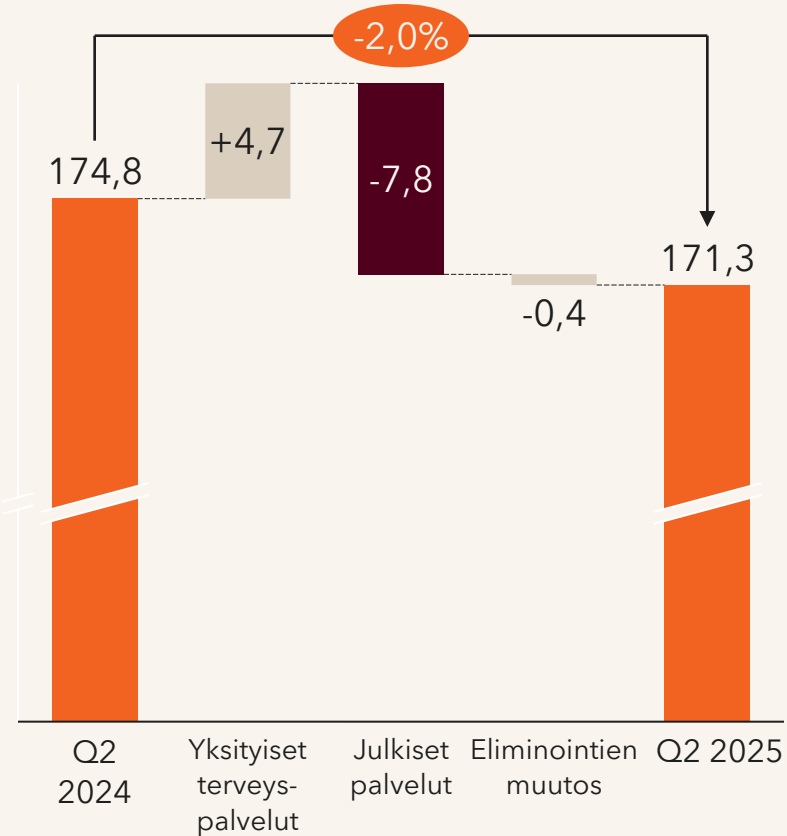
Q2: Pihlajalinnan kannattavuuden paraneminen jatkui



Q2: Pihlajalinnan Yksityisten terveyspalveluiden liikevaihto kasvoi

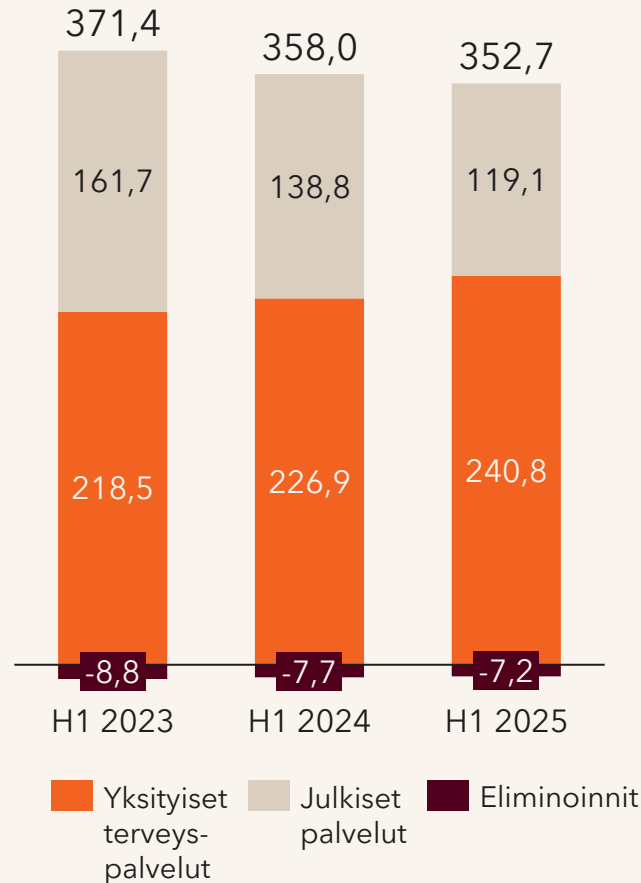
Liikevaihdon muutos Q2

milj. euroa



Liikevaihdon segmenttikohtainen kehitys H1

milj. euroa

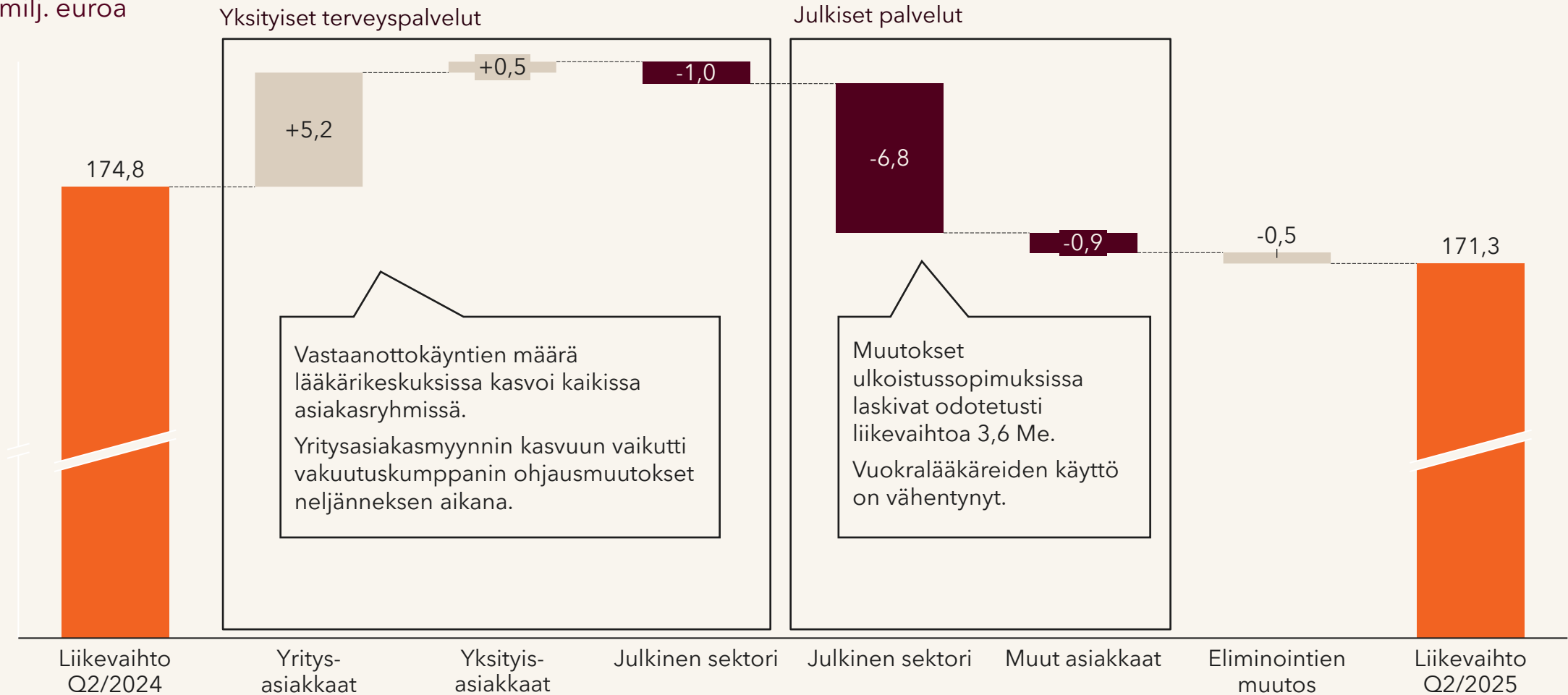


- Yksityisten terveyspalveluiden liikevaihto 117,0 milj. euroa, kasvua 4,2 %
- Vakuutusmyynti kasvoi 7,7 %
- Kasvuun vaikuttivat neljännekselle sijoittuneet vakuutuskumppanin asiakasohjauksen muutokset sekä työterveyden kiinteähintaisten sopimusten korkea käyttöaste
- Julkisten palveluiden liikevaihto 58,4 milj. euroa. Liikevaihtoa laskivat sopimusmuutokset ja erityisasumispalveluiden divestointi
- Yksityisten terveyspalveluiden merkitys kasvaa, osuus Pihlajalinnan liikevaihdosta jo 66 % (+5 %)

Q2: Vakuutusyhtiöasiakkaiden myynti kasvoi 7,7 %, Julkisten palveluiden liikevaihto laski odotetusti

Liikevaihto asiakasryhmittäin Q2/2025

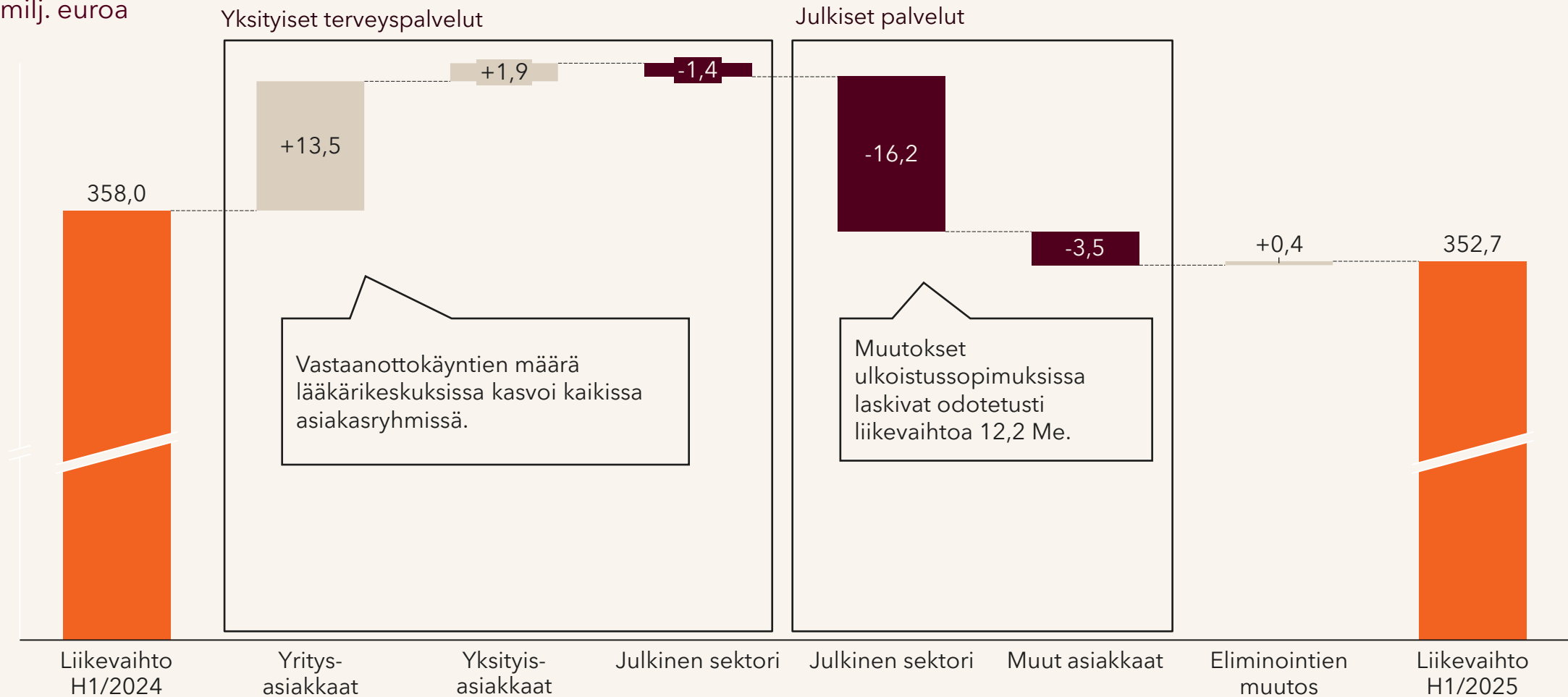
milj. euroa



H1: Vakuutusyhtiöasiakkaiden myynti kasvoi 9,1 %, ulkoistussopimusten muutokset laskivat odotetusti liikevaihtoa

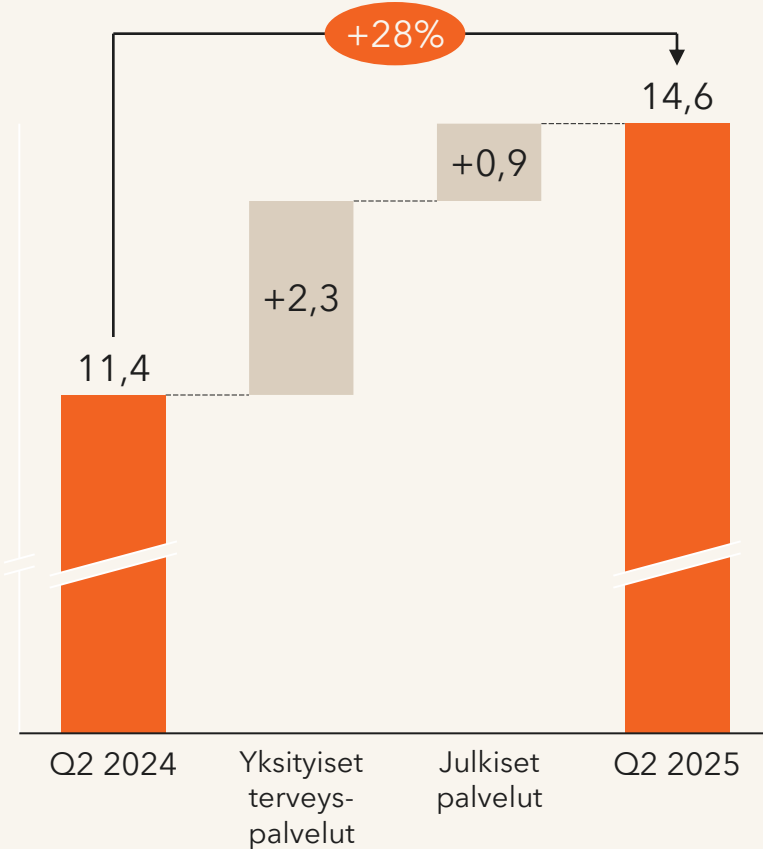
Liikevaihto asiakasryhmittäin H1/2025

milj. euroa

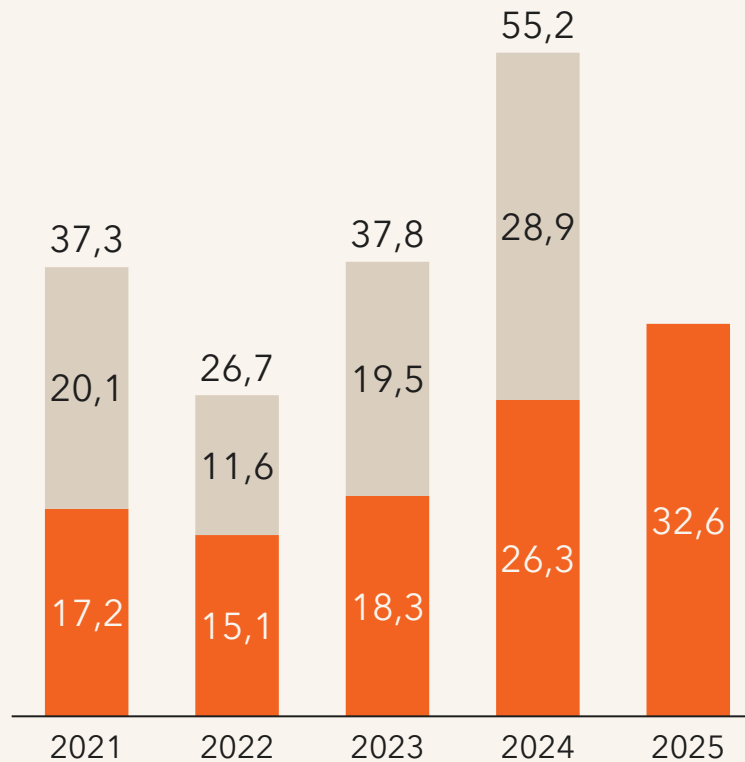


Q2: Kannattavuus jatkoi vahvistumista, oikaistu EBITA -marginaali 8,5 %

Oikaistu EBITA, muutos Q2 milj. euroa



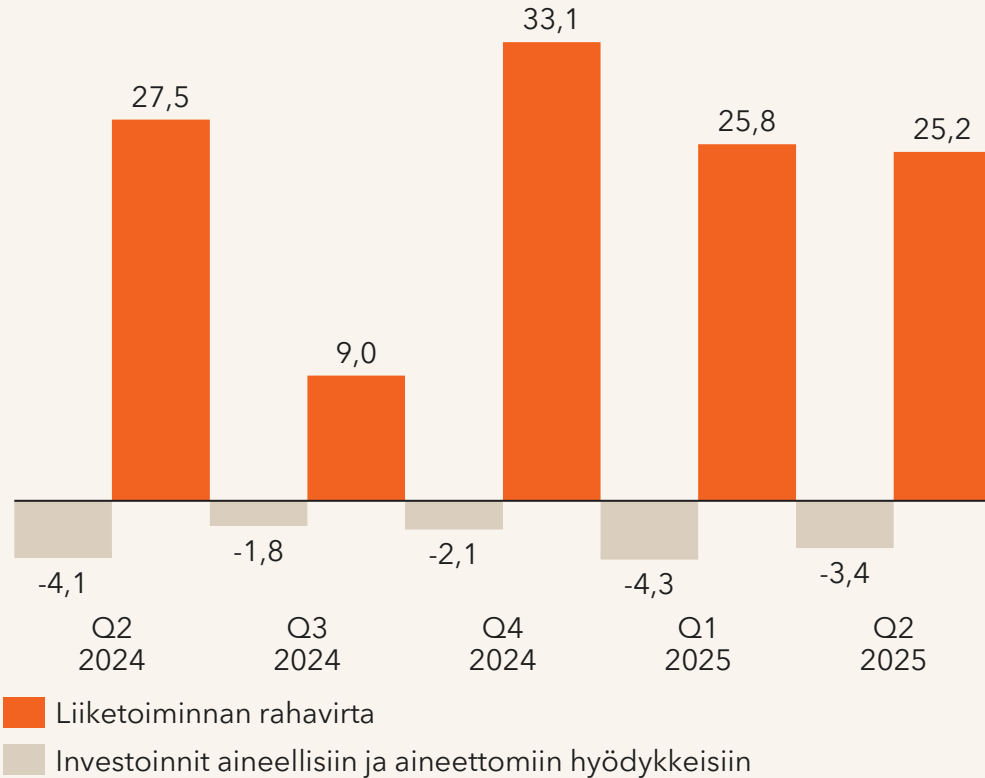
Oikaistu EBITA, kehitys H1 milj. euroa



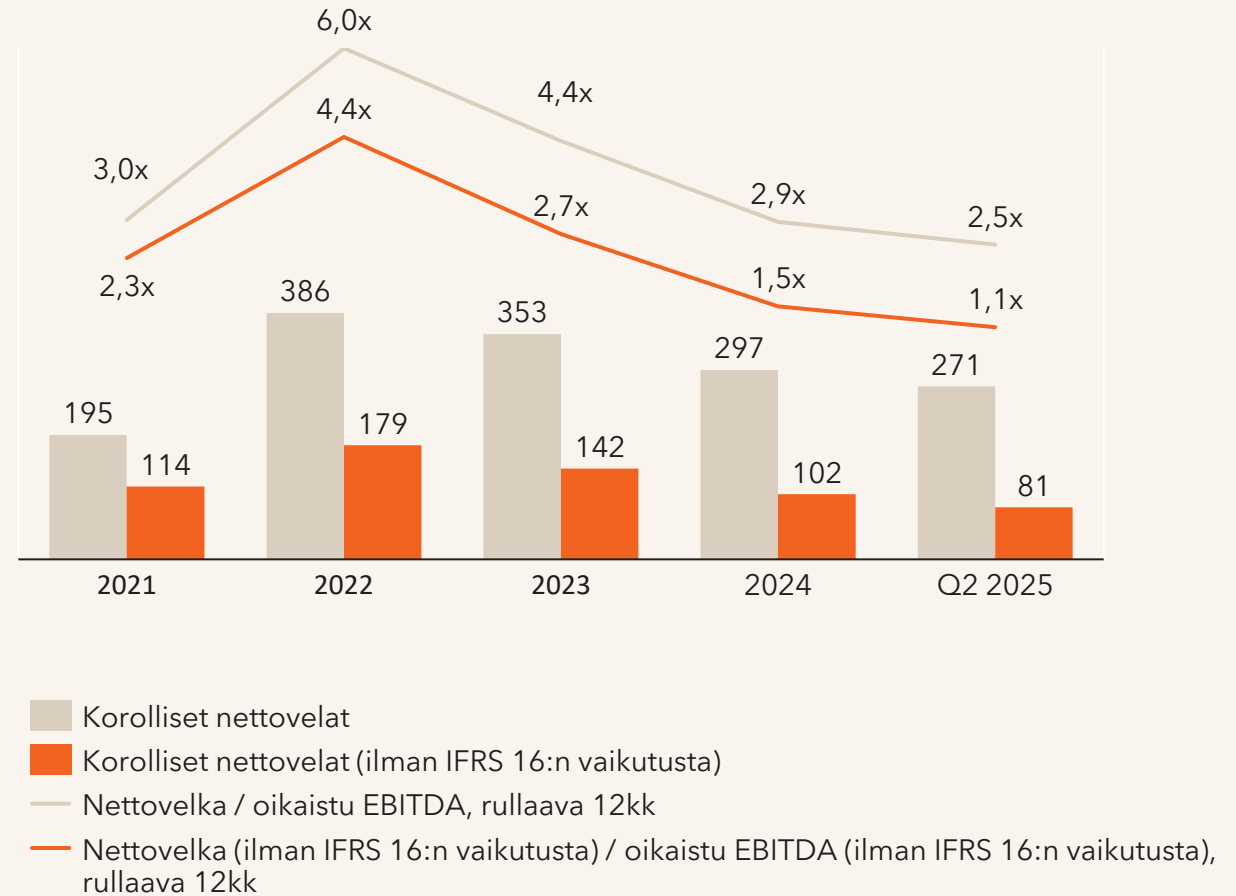
- Kannattavuuden vahvistuminen jatkui, oikaistu EBITA 14,6 milj. euroa (+27,7 %)
- Oikaistu EBITA -marginaali nousi 8,5 %:iin (6,5 %)
- Yksityisten terveyspalveluiden oikaistu EBITA 8,5 milj. euroa (+36,4 %)
- Kannattavuutta paransivat Yksityisissä terveyspalveluissa etäpalveluiden kasvu sekä liiketoiminnan kehittämistoimenpiteet ja haastoi erityisesti työterveyden kiinteähintaisten sopimusten korkea käyttöaste
- Julkisten palveluiden oik. EBITA 6,1 milj. euroa (+17,3 %)
- Kannattavuutta vahvistivat ulkoistusten sopimusmuutokset ja toiminnan sopeuttaminen

Vahva rahavirta, taloudellinen asema vahvistui edelleen

Liiketoiminnan ja investointien rahavirta
milj. euroa



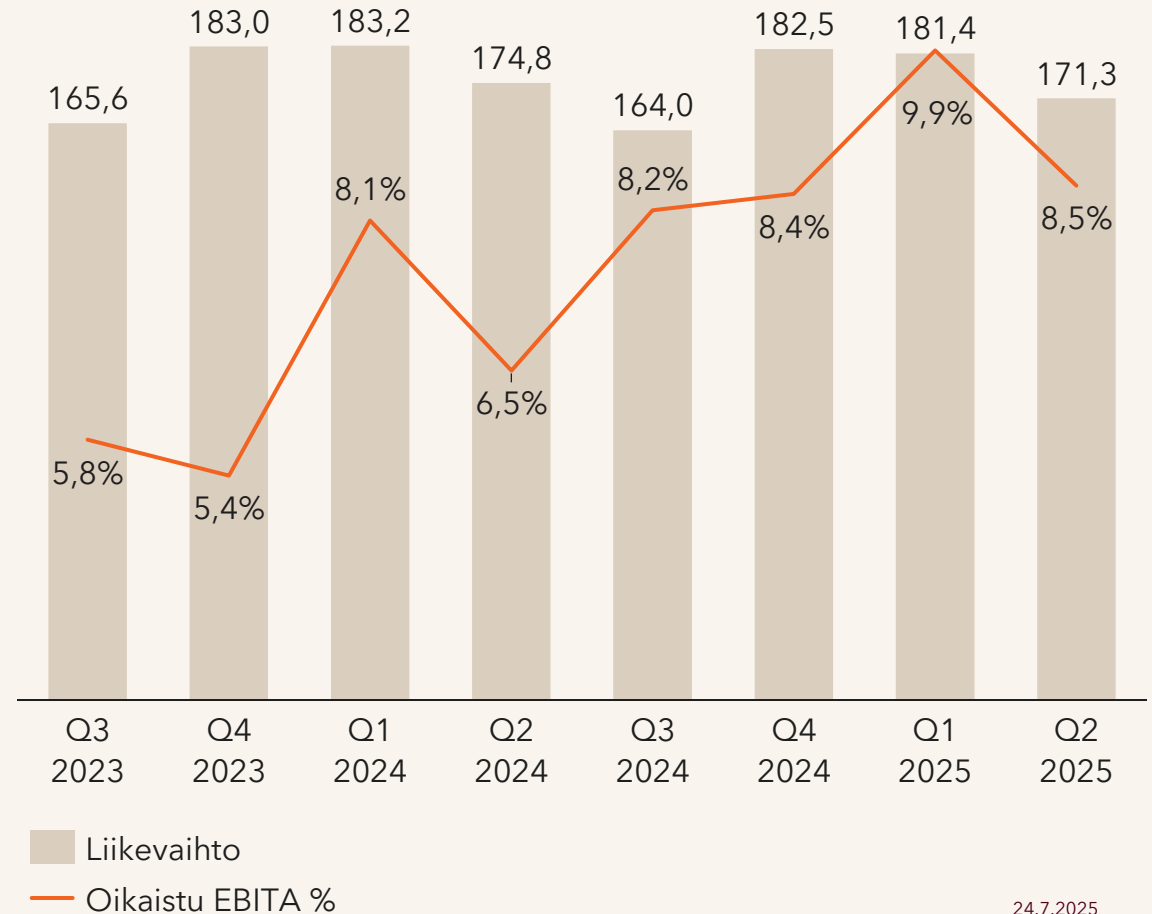
Korollinen nettovelka
milj. euroa



Kannattavuus vahvistuu määrätietoisella toiminnalla

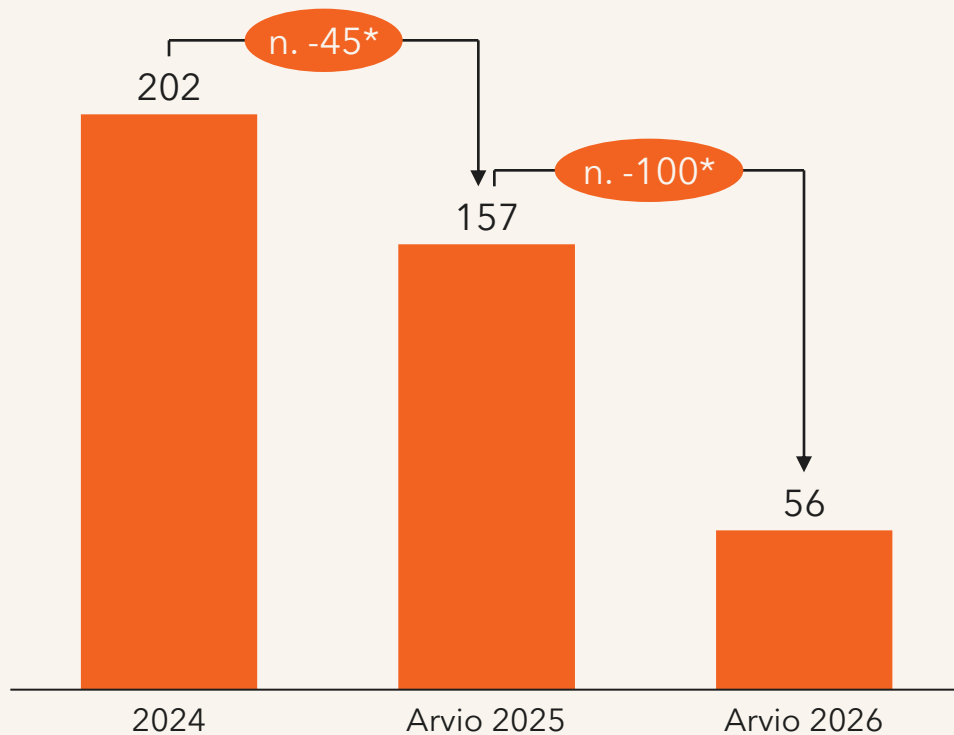
- Ulkoistustoiminnan sopimusmuutokset ja kustannusten hallinta liiketoimintarakenteen muuttuessa
- Sopimusten hallinta ja ammattilaisten asiakastyön ohjaus työterveydessä
- Tarjonnan kehittäminen ja konversion hallinta hoitoketjuissa
- palveluprosessien kehittäminen asiakastyössä ja laskutuksessa
- Hinnoittelun ja palkkiorakenteen kehittäminen
- Tarvikkeiden harmonisointi, varastonhallinta ja hankinnan vahvistaminen

Oikaistu EBITA % liikevaihdosta



Julkisten palveluiden ulkoistussopimusten muutokset vaikuttavat merkittävästi liikevaihtoon vuonna 2026

Kokonais- ja osaulkoistusten liikevaihdon muutos
milj. euroa



- **Jämsän Terveiden** palvelusopimus päättyy elokuussa 2025. Päättyminen laskee liikevaihtoa vuonna 2025 noin 19 milj. euroa vuoden 2024 tasosta
- **Jokilaakson Terveiden** tuottamat perus- ja erikoissairaanhoidon palvelut Jokilaakson sairaalassa päättyvät elokuuhun 2025. Päättyminen laskee liikevaihtoa vuonna 2025 noin 4 milj. euroa vuoden 2024 tasosta
- **Kuusiolinna Terveiden** palvelusopimus päättyy vuoden 2025 lopussa. Sopimusmuutokset vuoden 2025 aikana laskevat liikevaihtoa vuonna 2025 noin 19 milj. euroa vuoden 2024 tasosta
- **Kolmostien Terveiden** palvelutuotanto jatkuu vähintään huhtikuun 2026 loppuun. Jatkosopimus vahvistaa vuoden 2026 liikevaihtoa noin 10 milj. euroa

Kohti keskipitkän aikavälin strategisia tavoitteita, määrätietoiset toimenpiteet edistyivät H1 aikana

Usean toimipisteen muutto, laajentaminen sekä avaaminen käynnistyi

Vaikuttavuusperusteinen Kevyt askel -ohjelma alkoi

Liikevaihto
353 milj. euroa (-1,5 %)

Kustannusten hallinta liiketoimintarakenteen muuttuessa

Tekoälylle hoidon tarpeen arvioinnissa myönnettiin lääkinnällisen laitteen status

Oik. EBITA,
% liikevaihdosta 9,2 %

Kannattavuuden paraneminen
Erityisasumispalvelut divestoititiin

Nettovelka/
oik. EBITDA 2,5x

Vakuutuskumppaneiden suorakorvauskäytännöt laajentuivat

Johtamis- ja työyhteisötaitoihin panostaminen jatkui

NPS 83
eNPS 12

Liikevaihto vähintään
700 milj. euroa

Oik. EBITA,
% liikevaihdosta
12 %

Nettovelka/
oik. EBITDA
alle 2,5x

NPS jatkaa yli 80
eNPS ylittää 30

Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2025

Pihlajalinna keskittyy vuonna 2025 orgaaniseen kasvuun erityisesti Yksityisissä terveyspalveluissa sekä kannattavuuden jatkuvaan parantamiseen.

- Yhtiö arvioi liikevaihdon jäävän hieman edellisen vuoden tasosta (704,4 miljoonaa euroa vuonna 2024) erityisesti aikaistuneista Kuusiolinna Terveysten palveluiden siirroista Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelle ja erityisasumispalveluiden divestoinnista johtuen.
- Yhtiö arvioi oikaistun liikevoiton ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (oik. EBITA) nousevan vähintään 65 milj. euroon (55,2 milj. euroa vuonna 2024).

Yhtiö arvioi kysynnän jatkuvan vakaana. Hidas talouskasvu saattaa vaikuttaa ennakoitua enemmän Pihlajalinnan palveluiden kysyntään ja taloudelliseen tulokseen.



Q2/2025 yhteenveto

- Pihlajalinnan Yksityisten terveystalveluiden liikevaihdon kasvu jatkui
- Vakuutusyhtiömyynti kasvoi 7,7 %
- Ulkoistussopimusten muutokset, vakuutuskumppanin asiakasohjaus, työterveyden kiinteähintaisten sopimusten korkea käyttöaste sekä julkisen sektorin alhaiset hankintamäärät laskivat liikevaihtoa
- Kannattavuus jatkoi vahvistumista, oik. EBITA -marginaali 8,5 %
- Osakekohtainen tulos 0,36 (0,19)
- Taloudellinen asema vahvistui edelleen, nettovelka/oik. EBITDA 2,5x





Kysymyksiä ja vastauksia



Kiitos!

Seuraava tilaisuus

Q3/2025 31.10.2025

Ota yhteyttä

Talous- ja rahoitusjohtaja
Tarja Rantala
p. 040 774 9290
tarja.rantala@pihlajalinna.fi

Viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
Tuula Lehto
p. 040 588 5343
tuula.lehto@pihlajalinna.fi

Tulevaisuutta koskevat lausumat: Asiakirjassa esitetyt arviot Pihlajalinnan tai sen liiketoimintaympäristön tulevasta kehityksestä perustuvat yhtiön näkemykseen asiakirjan laatimishetkellä. Niiden toteutumiseen liittyy merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, eikä Pihlajalinna anna takeita tulevaan kehitykseen liittyen. Monet Pihlajalinnan ja sen liiketoimintaympäristön tulevaan kehitykseen vaikuttavat tekijät ovat Pihlajalinnan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, ja todelliset tulokset voivat poiketa merkittävästi arvioista. Pihlajalinna ei vastaa asiakirjan tietojen mahdollisista virheistä tai puutteista, eikä mistään suorista tai epäsuorista vahingoista, jotka voivat aiheutua asiakirjassa esitettyjen tietojen käytöstä.